

# Útvar hodnoty za peniaze

hrali sme tak  
ako sme hrali  
preto  
čo dopadlo tak  
ako čo dopadlo

Štefan Kišš  
Útvar hodnoty za peniaze  
Ministerstvo financií

8. júna 2016

## - The Wire s05e01-

“We have to do *more* with *less*.”

James Whiting



“The bigger the *lie*, the more they *believe*.”

Bunk Moreland



# Potrebujeme zvýšiť hodnotu za peniaze

- ekonomicky hodnotiť všetky rozhodnutia verejného sektora - prevádzku, investície, politiky a reguláciu
- predbežne (ex ante) vládnu agentúrou aj následne (ex post) nezávislou agentúrou
- na úrovni jednotlivých väčších projektov/rozhodnutí, ale pravidelne aj celej výdavkovej obálky (revízie výdavkov)
- klásť dôraz na výsledky (programové rozpočtovanie)
- porovnávať sa voči najlepším doma aj v zahraničí, verejne, transparentne a s dobrými údajmi
- Lebo potrebujeme konsolidovať verejné financie, dosahujeme slabé výsledky a často ani nevieme, ktoré rozhodnutia zvyšujú blahobyť

# Jednoduchá zložitá šablóna

Ekonomicky, nielen formálne, účtovnícky a čiastkovo  
(na verejné financie, podnikanie, obyvateľov apod.)

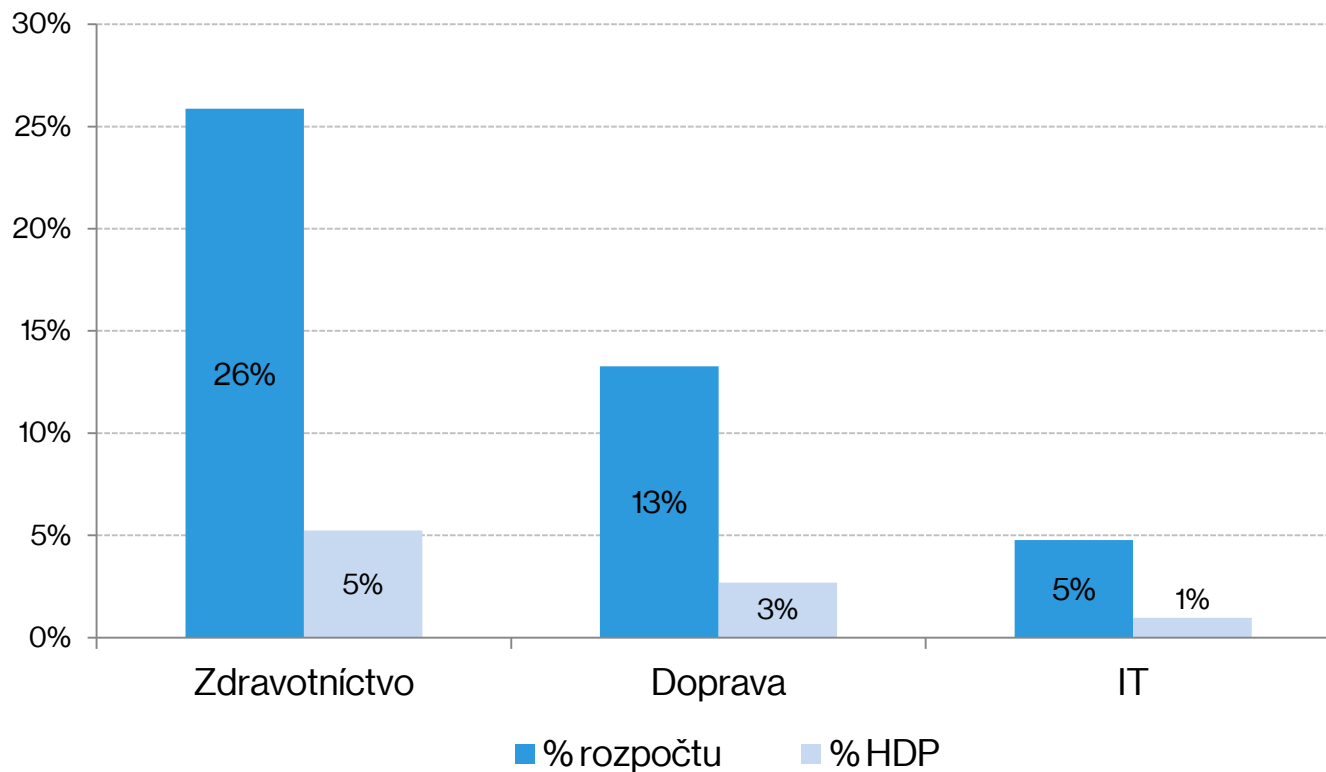
- 1. Pomenovať ciele**
  - nie nástroje, nie procesy, ani vstupy alebo výstupy
- 2. Rôzne možnosti a ako ich dosiahnuť**
  - nielen jednu preferovanú
- 3. Kvantifikovať všetky náklady a prínosy pre celú spoločnosť**
  - finančné aj nefinančné, viditeľné aj neviditeľné, isté aj neisté, súkromné aj verejné
- 4. Kvantifikovať v súčasnej hodnote**
- 5. Kvantifikovať neistotu**

# I Odštartovaná revízia v troch sektoroch

- Komplexne hodnotí výdavkové oblasti
- Technický aj politický nástroj na lepšie riešenia vo verejnej politike
- **Mid-term report 30. júna**
- **Finálna správa ako príloha rozpočtu 10/2016**
- Väčšina verejných výdavkov bude revidovaná v priebehu volebného obdobia

# Revidujeme 44 percent výdavkov

## Objem revidovaných oblastí v rozpočte a ekonomike



# Kde sme dnes

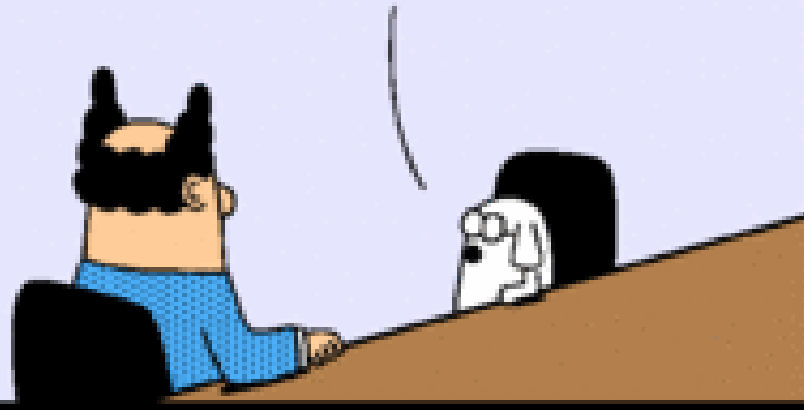
## Dosiahli sme

- **Politická podpora na najvyššej úrovni** – iniciatíva je buď prioritou, alebo nie je
  - Programové vyhlásenie vlády, Program stability
- **Silná podpora verejnosti**

## Potrebuje

- **Veľa kvalitných pešiakov** - klon IFP na kľúčových ministerstvách, ÚV a NKÚ
- **Kvalitné a ľahko dostupné dáta** - všetky, zákonne vymožitelné
- **Súčinnosť kľúčových aktérov** - rezorty a ich analytické a rozpočtové sekcie
- **Prepojenie s rozpočtovým procesom**

THAT WAY YOU'LL HAVE  
MORE DATA TO IGNORE  
WHEN YOU MAKE YOUR  
DECISIONS BASED ON  
COMPANY POLITICS.



5-6-07 ©2007 Scott Adams, Inc./Dist. by UFS, Inc.

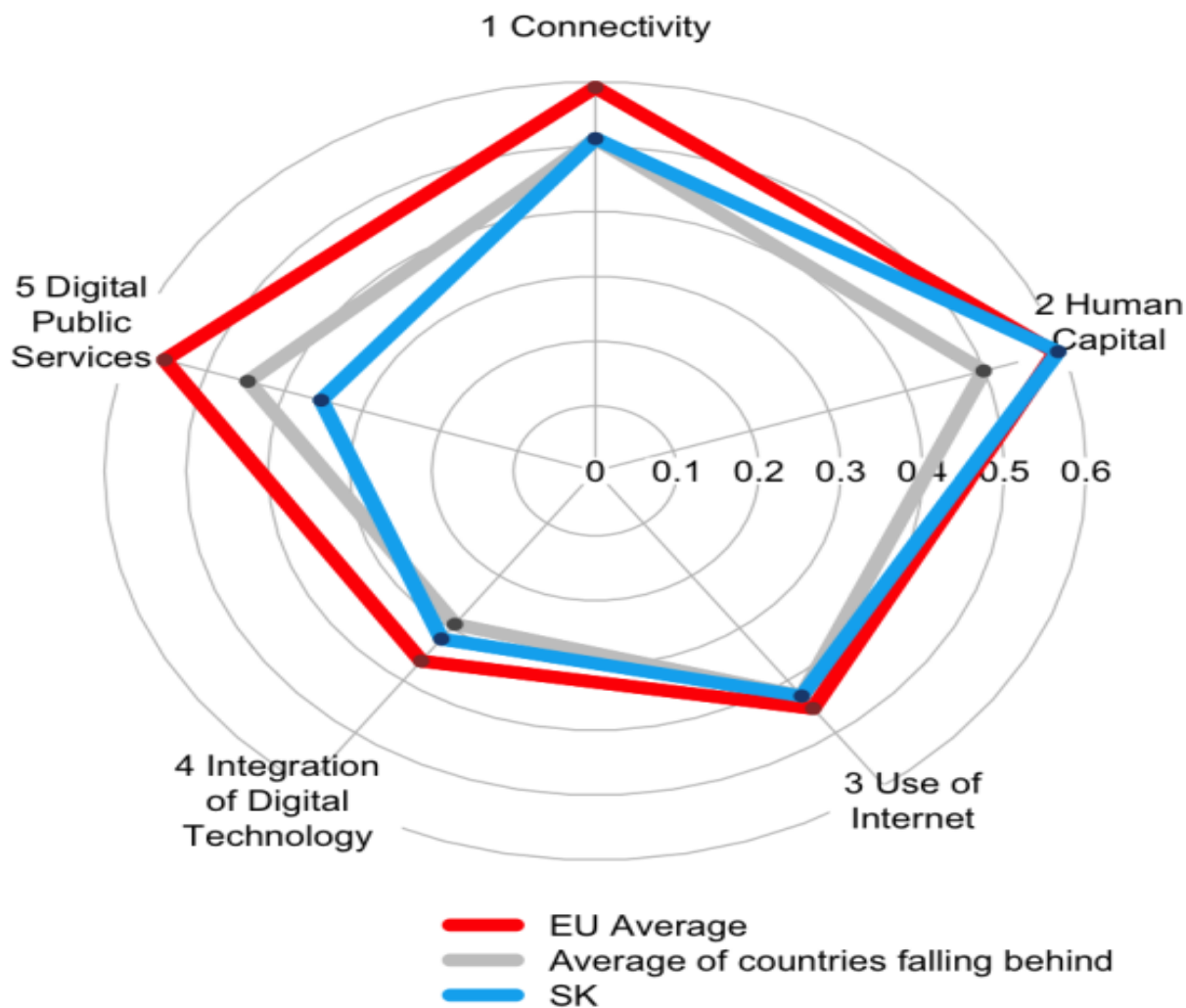
WILL THE  
DATA BE  
ACCURATE?

OKAY,  
LET'S  
PRETEND  
THAT  
MATTERS.

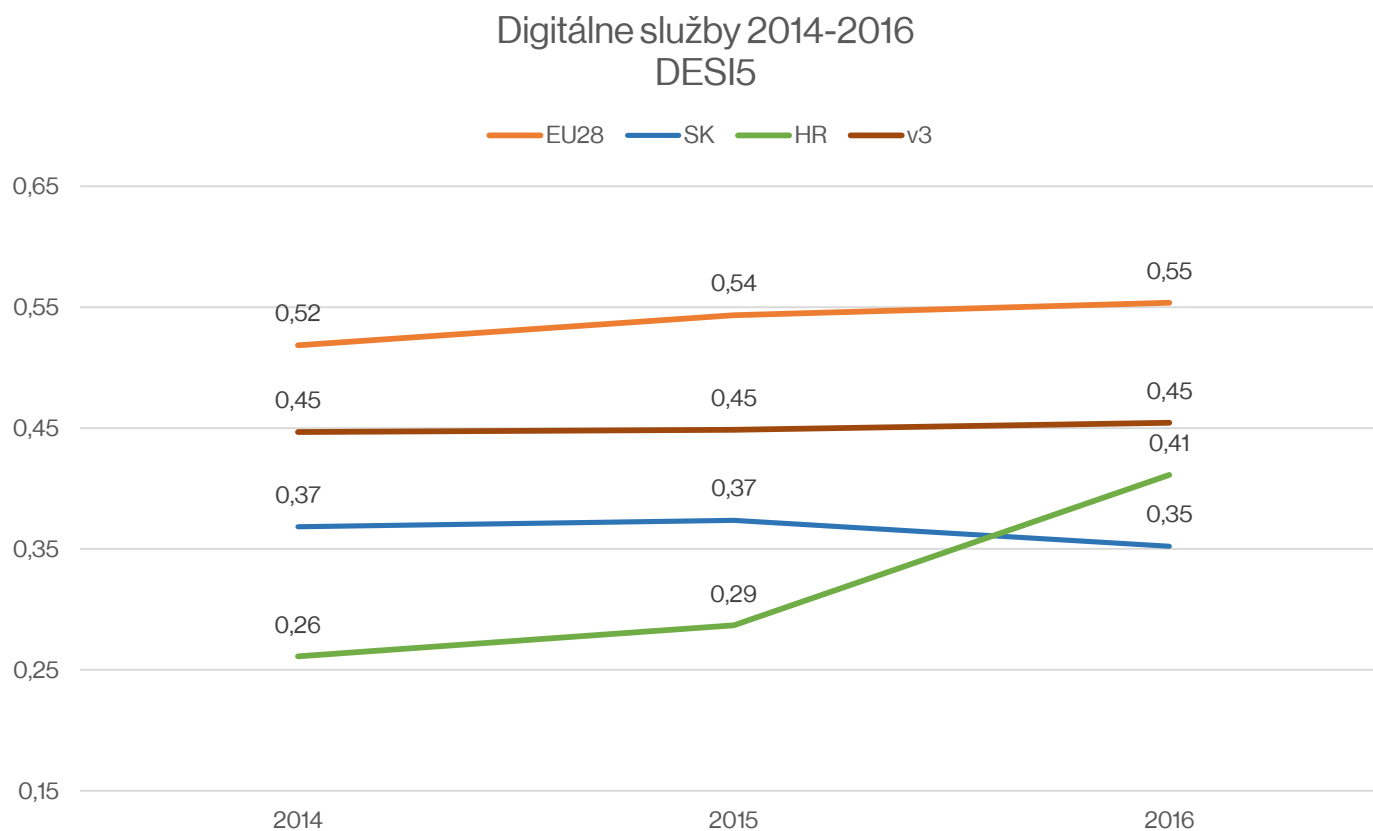




# V digitálnych službách pre občanov zaostávame aj za tými, čo sú pozadu.



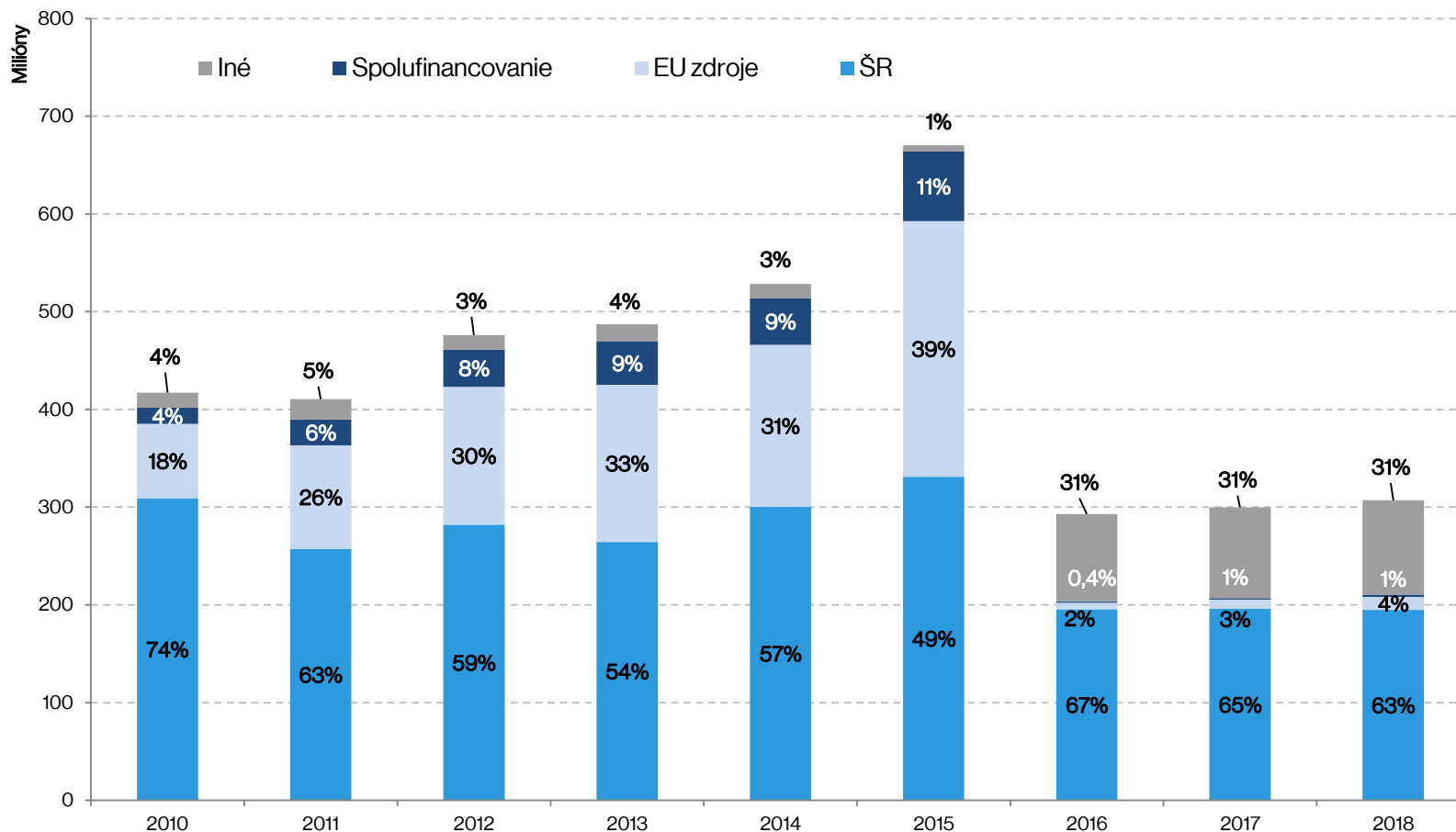
# Krajiny sa však dokážu rýchlo zlepšiť aj za niekoľko rokov.



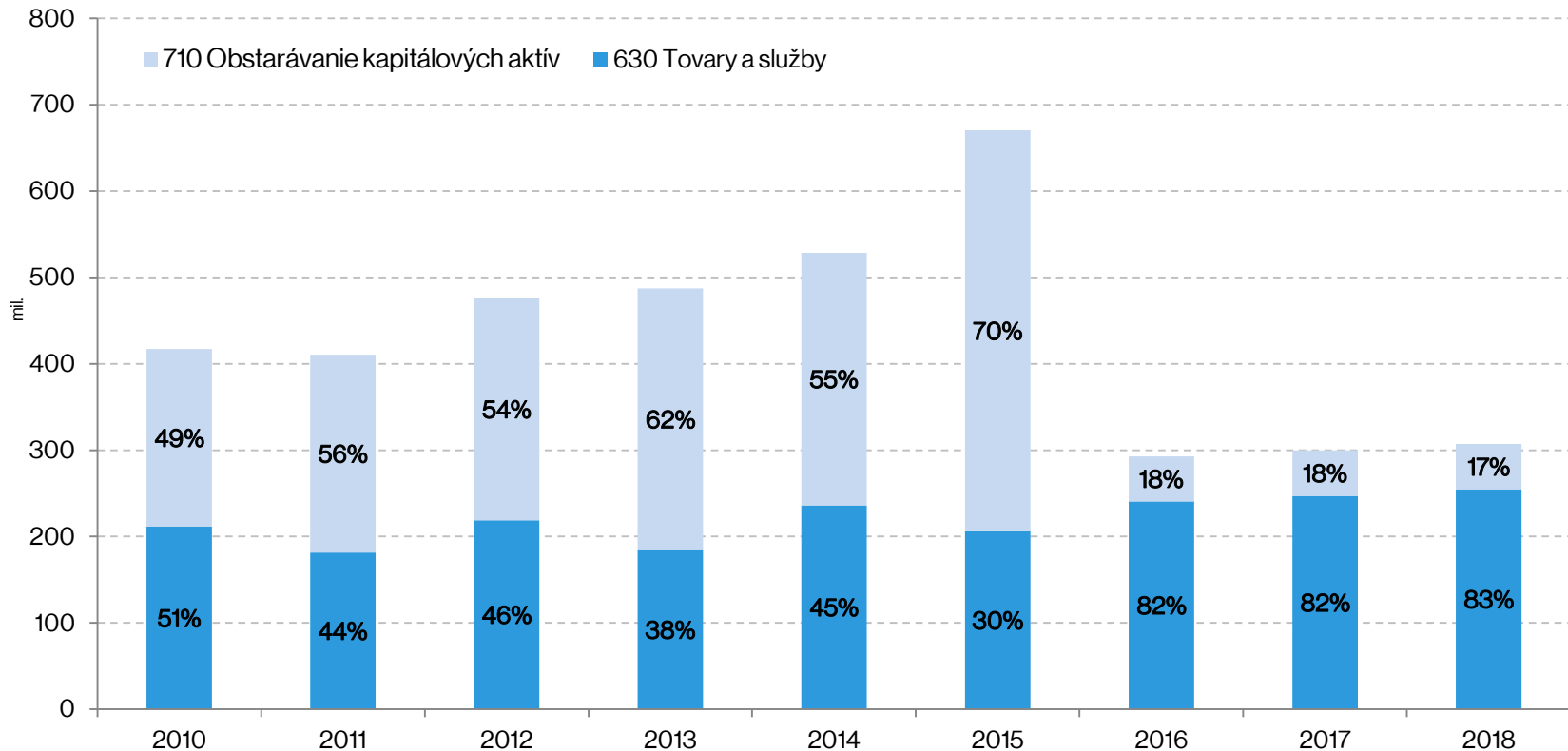
# Velké očekávání, velký neporiadok

- Výdavky na štátne IT dosahujú viac ako 500 mil. eur ročne (0,6% HDP)
- Napriek tomu je IT fragmentované a službami občanom zaostáva
- Nevieme povedať veľa – dáta o prevádzke a investíciách sú veľmi zlé
- **Očakávané výsledky:**
  - postupné v priebehu ďalších troch rokov
  - odstupňovaná úspora 10%, 20% a 30% na prevádzkových a kapitálových výdavkoch

# EÚ zdroje tvoria približne 40 percent



# Historicky OPEX tvorí približne 40%, CAPEX približne 60%



# I Výdavky ministerstiev financií a vnútra a ich agentúr tvoria 47 % celkových výdavkov

## Výdavky 2010-2015 (v mil. eur)

Úrad	Výdavky	Podiel na výdavkoch	Celkom
Ministerstvo financií	779,0	26%	26%
Ministerstvo vnútra	616,8	21%	47%
Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu	208,6	7%	54%
Ministerstvo obrany	181,5	6%	60%
Ministerstvo spravodlivosti	135,0	5%	64%
Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny	119,7	4%	68%
Ministerstvo kultúry	84,3	3%	71%
Ministerstvo zdravotníctva	81,1	3%	74%
Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka	80,4	3%	76%
Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja	77,8	3%	79%
Úrad geodézie, kartografie a katastra SR	69,9	2%	81%
Úrad vlády SR	64,6	2%	84%
Štatistický úrad SR	47,4	2%	85%
Slovenská akadémia vied	44,5	1%	87%

# Ako môžeme zlepšiť hodnotu za peniaze v informatizácii?

- Zberom relevantných dát o prevádzke aj o investíciách umožňujúcich následné vyhodnocovanie – určenie relevantných dát a ukazovateľov
- Vynucovaním dodržiavania už existujúcich pravidiel
- Poctivým posúdením nákladov a prínosov jednotlivých zámerov (keď budú)
  - Bez ohľadu na zdroj financovania
- Budovaním strategických kapacít interne riadiť IT
- Doťahovaním implementácie

## Do IT prichádza osvieženie, prinesie výsledky?

