

# Rozpočet 2.0

*Investície, ľudské zdroje a zdravotníctvo*

Štefan Kišš

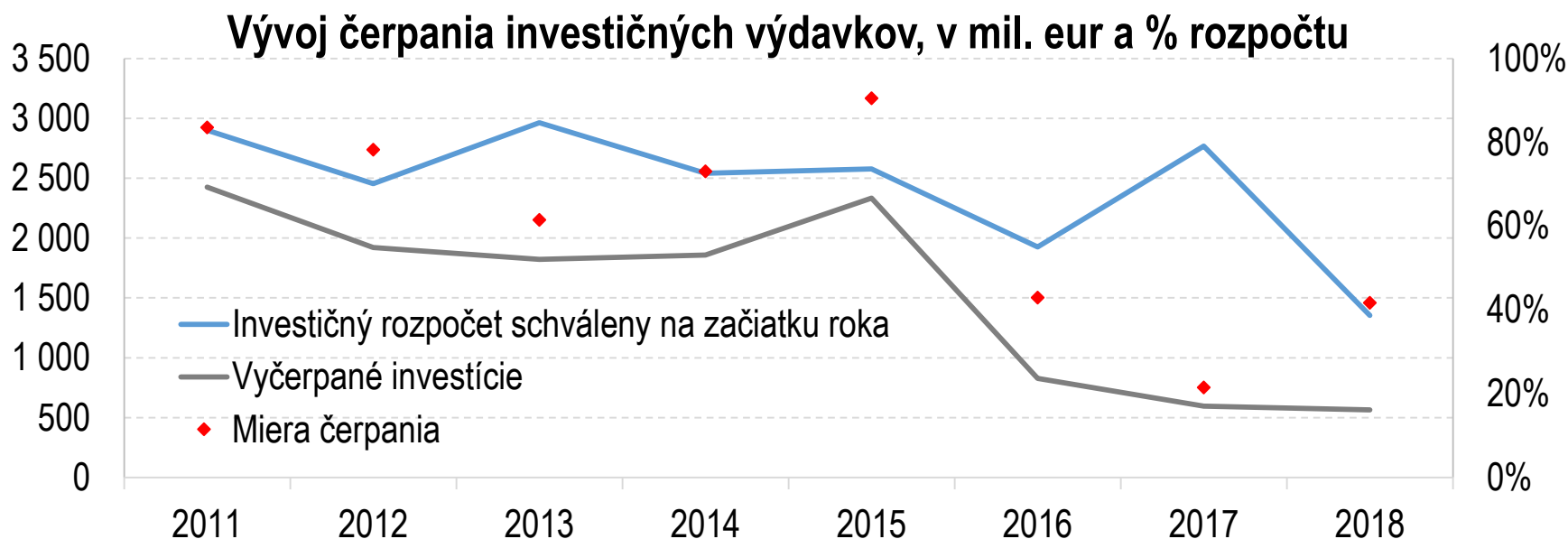
Útvar hodnoty za peniaze MF SR

# Desať priorít

1. Lepšie rozpočtovanie
2. Prepojenie rozpočtového procesu s hodnotou za peniaze
3. Dôraz na čisté bohatstvo
4. **Skutočné riadenie verejných investícií**
5. Prorastový daňový mix
6. Reforma dôchodkového systému
7. **Efektívnejšie zdravotníctvo**
8. **Kvalitnejšie ľudské zdroje**
9. Vyššia transparentnosť
10. Reforma európskeho fiškálneho rámca

# Nový svet v investíciách od zavedenia hodnoty za peniaze

- Štandardizujú sa metodiky a postupy
- Priemerný pomer prínosov a nákladov doteraz hodnotených investičných projektov je na Slovensku na úrovni 1,4
- V UK sú dobré projekty s pomerom prínosov a nákladov vyšším ako 2
- Čerpáme menej investícií ako rozpočtujeme, veľa prenášame medzi rokmi



# Chceme najlepšie investičné projekty

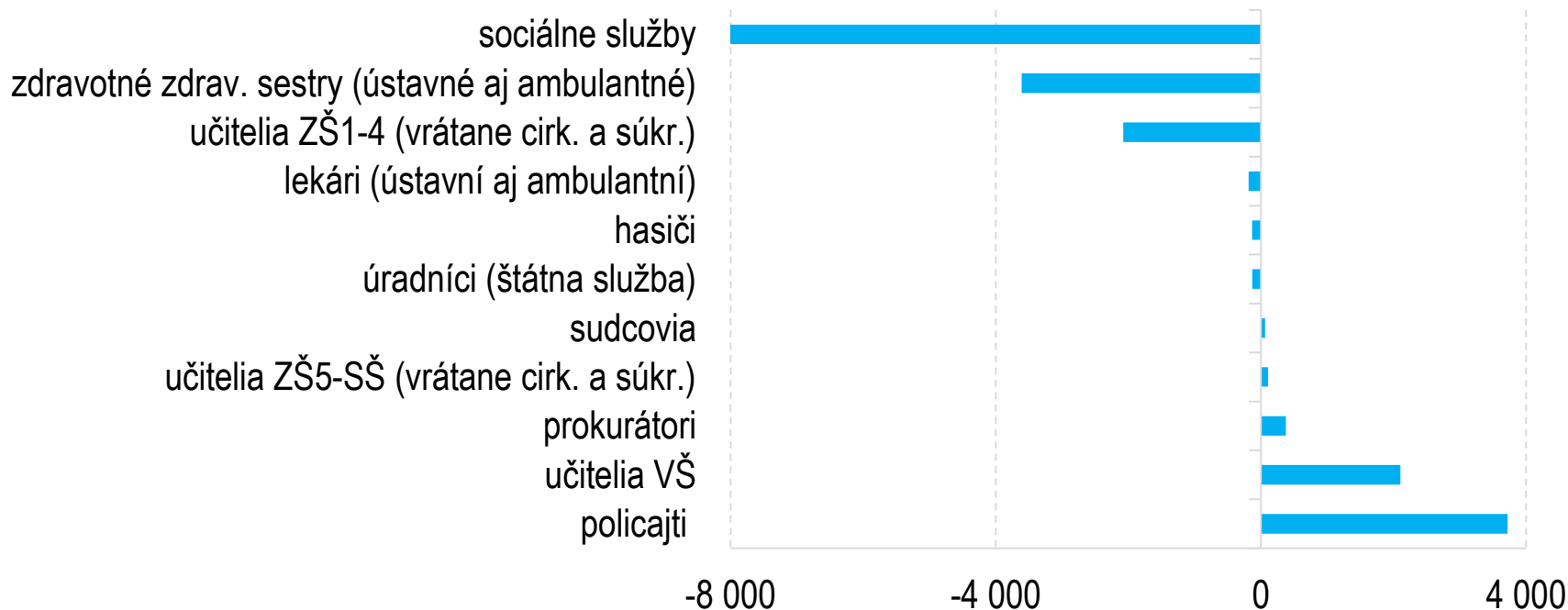
**Príklad z dopravy:** prioritizáciou výmeny zabezpečovacích zariadení na našich železniciach za 300 mil. eur sa dá zvýšiť priemerná finančná návratnosť (BCR) na 1,89 (o 180 mil. eur viac na prínosoch)

## ***Odporúčania:***

- *Analyticky podložená prioritizácia projektov*
- *Pripravovať a financovať najprínosnejšie projekty*
- *Lepšie kapacity na prípravu projektov u predkladateľov a na MF SR (po vzore UK)*

# Problém nie je veľkosť, ale štruktúra zamestnanosti

## Medzinárodné porovnanie zamestnanosti, v osobách



- Mýtus s vysokým množstvom úradníkov sa nepotvrďuje. Máme však málo zdravotných sestier a sociálnych pracovníkov, nevieme zaplatiť učiteľov, naopak veľa policajtov
- Starnúci a finančne neatraktívny verejný sektor. Ale poskytuje viac istoty a nefinančných benefitov

# Kapacity štátu – kľúč do prvej ligy

- Pomalé budovanie analytických jednotiek – outsourcing analýz a projektovej dokumentácie. Veľkú časť z nich by si štát mohol urobiť sám lacnejšie a udržať know-how doma

**Odporúčanie:** *Dobudovanie silných analytických, implementačných a projektových tímov*

- Štát odmeňuje rovnostársky a bez previazania na skutočné výsledky (obzvlášť v štátnych podnikoch)

**Odporúčanie:** *Vyberať otvoreným procesom, odmeňovať trhovo, ale so zodpovednosťou za výsledky (najmä manažérov)*

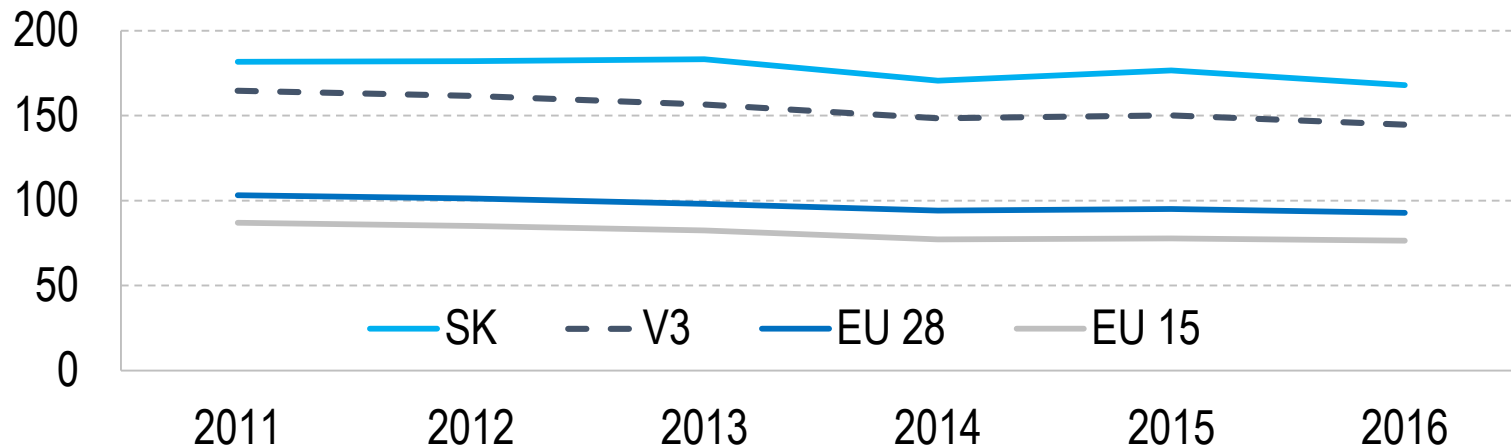
- Štát míňa na prevádzku (mzdy a tovary a služby) 5,6 mld. eur, skúsenosti ukazujú potenciál zníženia výdavkov o 10 %

**Odporúčanie:** *Personálne audity v štátnych úradoch aj podnikoch*

# Zbytočné úmrtia v zdravotníctve

- Výsledky slovenského zdravotníctva výrazne zaostávajú za porovnateľnými krajinami – 2 160 viac úmrtí u nás ako v Česku
- Výdavky rastú v súlade s ekonomikou
- Zdravotníctvo potrebuje najmä vyššiu efektívnosť
  - potenciálna úspora za 500 mil. eur, z toho 150 je v rozpočte na 2020
  - priestor na šetrenie najmä v liekovej politike, v procesoch, diagnostike, VŠZP

## Odvrátiteľná úmrtnosť na 100 tisíc obyvateľov



# Kam v zdravotníctve investovať?

- Úspory investovať do podfinancovaných oblastí s najväčším potenciálom priniesť lepšie výsledky
- **Odporúčania:**
  - *Viac sestier a všeobecných lekárov*
  - *Vyššie investície do prevencie, mentálneho zdravia a dlhodobej starostlivosti*
  - *Investície do nemocníc – prepojené so stratifikáciou nemocníc a lepším manažmentom*

*Post scriptum: Nehovorme o percente za poistencov štátu, ale o celkových výdavkoch na zdravotníctvo. A čo za ne dostávame.*



Ďakujem za pozornosť!

---

Štefan Kišš  
stefan.kiss@mfsr.sk