

Útvar hodnoty za peniaze Ministerstvo financií SR

Špičkové vzdelávanie pre zamestnancov analytických útvarov

22. zasadnutie riadiaceho výboru projektu

15. január 2019



Operačný program
**Efektívna
verejná správa**



Európska únia
Európsky sociálny fond

Tento projekt je podporený z Európskeho sociálneho fondu

<https://www.finance.gov.sk/sk/financie/hodnota-za-peniaze/o-uhp/o-uhp.html>

Program

- **Schválenie programu**
- **Schválenie nových účastí na vzdelávaní**
- **Návrh na rozšírenie RV o nového externého člena RV**
- **Stav realizácie projektu a čerpanie rozpočtu projektu**
- **Stáže**
- **Plánované zmeny projektu**
- **Diskusia**

| Schválenie nových účastí na vzdelávaní

- FR SR – 3 školenia, 4 727 €
- MF SR – 2 školenia, 2 450 €
- MH SR – 9 školení, 3 555 €
- MV SR – 14 školení, 6 662 €
- MZ SR – 1 školenie, 2 350 €
- NKÚ SR – 3 školenia, 5 550 €
- ÚV SR – 3 školenia, 5 661 €

| Návrh na rozšírenie RV o nového externého člena RV

Návrhy

- **Veronika Prachárová**
 - riaditeľka SGI
 - aktívna v akademickej oblasti
- **Michal Horváth**
 - University of York, Department of Economics
 - bývalý člen Rady pre rozpočtovú zodpovednosť
 - bývalý výskumník na University of Oxford
- **Pavol Povala**
 - v súčasnosti pôsobí v Norges Bank Investment Management
 - bývalý asistent profesor na University of London

Stav realizácie projektu a čerpanie rozpočtu projektu

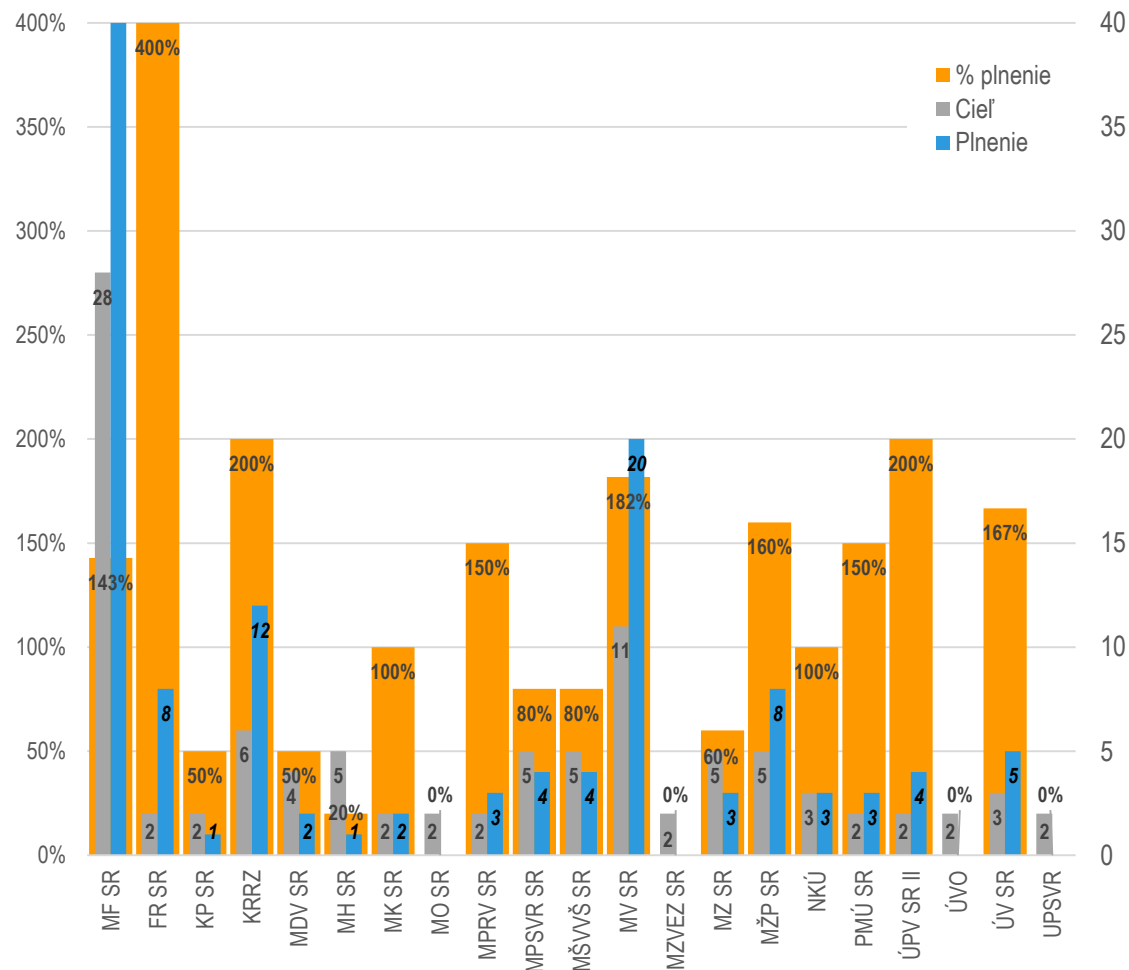
Projektový tím

- **Martina Vass**
 - Odborný garant projektu
 - Predseda RV
 - 50% úväzok
- **Mário Juliny**
 - Projektový manažér
 - 100% úväzok
- **Alexandra Bočková**
 - Projektový asistent
 - 50% úväzok
- **Administratívny asistent**
 - Brigádnik, zväčša študent
 - V súčasnosti 1 osoba
 - Plán prijať ešte 1 osobu
- **Projektový asistent**
 - Neobsadená pozícia
 - 50% úväzok

Stav realizácie projektu a čerpanie rozpočtu projektu

Jedineční účastníci za obdobie 2016 – 2018

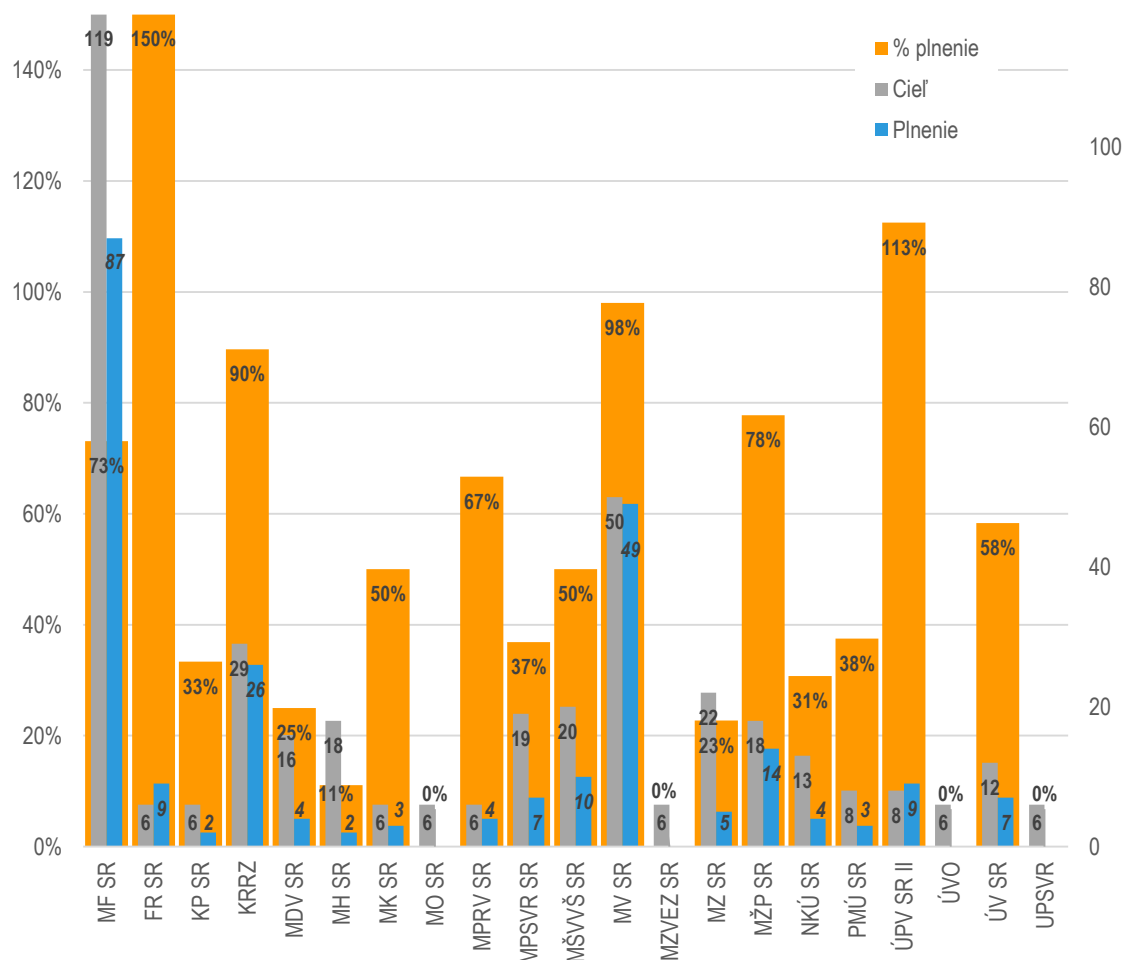
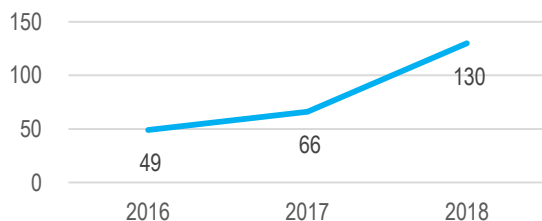
- Merateľný ukazovateľ – dôležité z pohľadu ESF projektu
- Cieľ: 100
- Plnenie: 123
- 11 partnerov splnilo cieľ
- 4 partneri sa zatiaľ nezapojili do projektu
- 3 partneri splnili cieľ na menej ako 60 % (za 3 z 5 rokov projektu)
- V 2018 očakávame zapojenie MO SR, ktoré už má vytvorenú AJ



Stav realizácie projektu a čerpanie rozpočtu projektu

Počet školení za obdobie 2016 – 2018

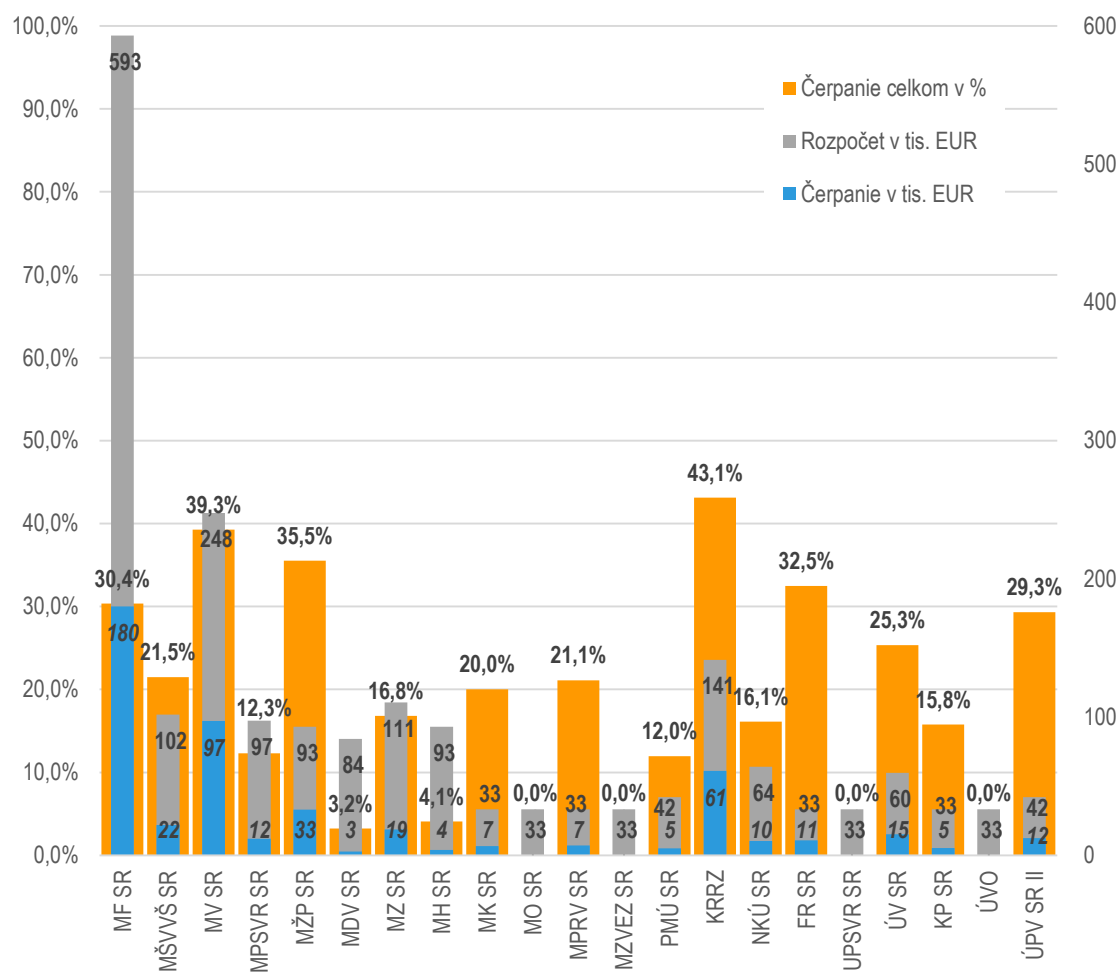
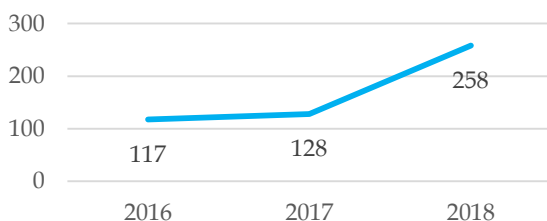
- Počet školení nie je určený ako merateľný ukazovateľ projektu, je naviazaný na rozpočet projektu
- Cieľ: 400
- Plnenie: 245 (61 %)
- 2 partneri splnili cieľ
- 4 partneri sa zatiaľ nezapojili do projektu
- 10 partneri splnili cieľ na menej ako 60 %



Stav realizácie projektu a čerpanie rozpočtu projektu

Čerpanie rozpočtu za obdobie 2016 - 2018

- 2 034 tis. € - rozpočet projektu
- 499 tis. €* - čerpanie
- 24,5 % - čerpanie
- Nízke čerpanie spôsobené:
 - Nižšia priemerná cena školenia
 - Nerealizované žiadne stáže
 - Nižší záujem o školenia ako bol predpoklad
- 70 % výdavkov zrefundovaných alebo podaných na refundáciu
- 114 tis. € - čaká na refundáciu na RO
- 140 tis. € - bude podaných v nasledujúcich mesiacoch
- 2 100 € - priemerná cena školenia, rozpočtované 4 400 €



*z toho 149 tis. € odhad – nezrefundované školenia

<https://www.finance.gov.sk/sk/financie/hodnota-za-peniaze/o-uhp/o-uhp.html>

| Stáže

- Kde?
 - v medzinárodných organizáciách
 - vo verejnej správe krajín dosahujúcich excelentné výsledky v danej oblasti
- Ako?
 - jasná predstava s kým a na čom chcem pracovať (tím, téma)
 - nadviažte na existujúce osobné či rezortné kontakty s danou inštitúciou
- 1 týždeň až 4 mesiace
- preplácame všetky cestovné náhrady – nevieme platiť organizácii, ktorá prijme stážistu

Stáže

■ Aktuálny stav

- dosiaľ nebola realizovaná žiadna stáž
- v roku 2018 bola skrátená minimálna dĺžka trvania stáže na 1 týždeň
- obnovená komunikácia so SR zástupcami v OECD, WB, IMF, EBRD
- nadviazaná komunikácia s FAO, UNESCO A EIB
- analytici dostávajú pravidelné informácie o možnostiach stáží
- spolupráca s MZVaEZ SR – spoločné projekty SR-OECD je možné spojiť so stážou cez Harvard (prihlasovanie do 31.1.2019)

■ Prekážky

- organizácie uprednostňujú stáže v trvaní minimálne 6 mesiacov
- slabý network medzi analytikmi a medzinárodnými organizáciami
- poplatky organizáciám

I Zmeny projektu

Potrebné prispôbiť sa skúsenostiam z realizácie a požiadavkám partnerov ->

Aktuálne nastavenie – hard-skills, v zahraničí, prezenčné, krátke nepokrýva dostatočne komplexne potreby analytických jednotiek.

Partnerské úrady nechcú financovať dodatočné vzdelávanie z vlastného rozpočtu.

Aktivity by sme radi rozšírili o:

- Konferencie
- Mäkké zručnosti
- Dlhodobé kurzy s titulom (napr. MBA, M.A.,)
- Vzdelávanie aj na Slovensku
- Dištančné vzdelávanie – online kurzy

Zmeny projektu

Konferencie

- Projekt účasť v terajšom znení neumožňuje, ide o populárnu, ale nákladnú aktivitu – viacerí partneri prejavili záujem.
- Potrebné udržať vysokú kvalitu – dôležitá bude úloha RV

Riziká: málo aktívne vzdelávanie, problém zhodnotiť kvalitu pri schvaľovaní

Mäkké zručnosti

- Leadership kurzy pre manažérov AJ
- Tréningy pre analytikov - ťažké komunikačné situácie (vyjednávanie, konflikt, ...)

Riziká: ťažké zhodnotiť kvalitu kurzov vopred, jazyková bariéra (v zahraničí)

I Zmeny projektu

Dlhodobé kurzy s titulom (napr. MBA, M.A.,)

- Dlhodobé – 1-2 ročné kurzy, denné aj externé
- Išlo by o drahé kurzy a Zákon o ŠS obmedzuje záväzok zamestnanca na max. jeden rok - spolupracujeme s ÚV SR na úprave zákona a predĺžení záväzkov
- Bola by potrebná zmena postoja úradov – zvyšovanie kvalifikácie pripúšťajú iba v nútených prípadoch (povinná zmena PT na pozícii a pod.)
- Prísny výberový proces – ekvivalentné štipendiu M. Filka

Riziká: **nízky záujem analytikov, neochota riaditeľov a osobných úradov, výpadok v zamestnaní, nedostačujúce záväzky v zákone**

I Zmeny projektu

Vzdelávanie aj na Slovensku

- Kvôli zneniu reformného zámeru nám to nebolo v tomto projekte umožnené
- Bude vyžadovať nový reformný zámer + nový projekt – otázka je, či bude paralelný alebo úplná náhrada existujúceho projektu

Riziká: **nízka kvalita kurzov, odmietavý postoj RO**

Dištančné vzdelávanie – online kurzy

- Napríklad CFA Program či online kurzy poskytované zahr. univerzitami

Riziká: **nedokončenie kurzu analytikom, nízka kvalita**

I Zmeny projektu

Potenciálne problémy a body na diskusiu:

- Neochota RO OP EVS pristúpiť na akékoľvek zásadnejšie zmeny
- Nízky záujem účastníkov/partnerov o doplnené formy vzdelávania
- Udržanie vysokej kvality vzdelávacích aktivít
- Obmedzenia plynúce zo Zákona o ŠS, prípadne interných smerníc úradov



Ďakujem za pozornosť!

harvard@mfsr.sk