

Vstupná správa

Analýza rozpočtového procesu

Mesto Senica

Obsah

Úvodná informácia	3
Dôvody vzniku vstupnej správy	3
Základné informácie o programovom rozpočtovaní.....	5
Fakty a čísla o meste	6
Analýza rozpočtového procesu.....	7
Analýza príjmov a výdavkov rozpočtu mesta.....	7
Existencia regulačného rámca	8
Strategický rozmer v rozpočtovom procese	9
Rozpočtový proces a zodpovednosti.....	27
Organizačná štruktúra.....	28
Záver a plán práce.....	30
Príloha 1 - zoznam odkazov na webe.....	31
Príloha 2 – kontakty na účastníkov projektu za subjekt samosprávy	32

Úvodná informácia

Dôvody vzniku vstupnej správy

Vstupná správa sa realizuje ako jeden z výstupov projektu Ministerstva financií SR s názvom *Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy* (ďalej len „projekt“).

Cieľom projektu je prostredníctvom programových štruktúr formulovaných v pilotných subjektoch úspešne implementovať programové rozpočtovanie v miestnej a regionálnej územnej samospráve pre návrhy rozpočtov na roky 2009 – 2011.

Výber pilotných subjektov samospráv podliehal kritériu rôznej veľkosti zapojených subjektov a kritériu geografickej polohy v rámci územia SR tak, aby boli výstupy projektu v budúcnosti dostupné pre ďalšie subjekty miestnej a regionálnej územnej samosprávy.

Počet pilotných subjektov zapojených do projektu predstavuje spolu v 30 subjektoch samosprávy, pričom ich rozloženie je nasledovné:

Subjekt samosprávy	Počet
VÚC	3
Krajské mesto	3
Okresné mesto	13
Obec	11
Spolu	30

Jedným z **okresných miest**, ktoré sa zapojili do projektu, je aj **mesto Senica**.

Cieľom vstupnej správy je preskúmať rozpočtový proces mesta Senica najmä z hľadiska:

- a) príjmov a výdavkov rozpočtu v časovom rade;
- b) existencie regulačného rámca;
- c) existencie strategického rozmeru v rozpočtovom procese a jeho uplatňovania;
- d) procesu prípravy rozpočtu, realizácie rozpočtu, jeho úprav, monitorovania a hodnotenia;
- e) existencie organizačnej štruktúry úradu vo vzťahu k tvorbe programovej štruktúry a definovaniu zodpovednosti;
- f) úloh jednotlivých subjektov v rámci územnej samosprávy (útvary, rozpočtové a príspevkové organizácie, zastupiteľstvo a pod.) na rozpočtovom procese.

Vstupná správa agreguje analytické a súčasne tak slúži ako:

- i) podklad pre individuálny prístup v rámci implementácie projektu a
- ii) východiskový bod pre tvorbu záverečnej správy projektu.

Základné informácie o programovom rozpočtovaní

V posledných desaťročiach začali mnohé krajiny Organizácie pre hospodársku spoluprácu a rozvoj v rámci verejnej správy intenzívne využívať nástroje, ako strategické plánovanie, meranie a porovnávanie výkonnosti, riadenie či rozpočtovanie orientované na výkonnosť - na Slovensku označované ako programové rozpočtovanie.

Na úrovni ústrednej štátnej správy sa systém programového rozpočtovania v plnej miere zaviedol v roku 2004, počnúc ktorým rozpočtové kapitoly predkladajú svoje rozpočty aj v programovej štruktúre s cieľom zdôrazniť priority vlády vo forme zámerov a merateľných cieľov a tým aj prezentovať úspešnosť jednotlivých ministerstiev pri napĺňaní vládneho programu, ale aj ďalších úloh, ktoré im stanovuje napríklad národná alebo EÚ legislatíva.

Od roku 2009 sa „povinnosť“ pripravovať tzv. programové rozpočty vzťahuje aj na jednotlivé subjekty samosprávy - teda obce, mestá a vyššie územné celky. Znamená to, že rozpočty územnej samosprávy pre roky 2009-2011 už budú obsahovať údaje o zámeroch a cieľoch samospráv, čím sa podstatne zvýši informačná hodnota týchto dokumentov a súčasne sa implementujú základy pre plánovanie výdavkov v strednodobom časovom horizonte s možnosťou konfrontovať plány samosprávy so skutočnosťou, t.j. prezentovať v rozpočtoch ciele (výkonnosť samosprávy) a monitorovať ich dosahovanie.

Programové rozpočtovanie je systém založený na plánovaní úloh a aktivít subjektov samosprávy v nadväznosti na ich priority a alokovanie disponibilných rozpočtových zdrojov do programov, s dôrazom na výsledky a efektívnosť vynakladania rozpočtových prostriedkov.

Inými slovami, programové rozpočtovanie je systém plánovania, rozpočtovania a hodnotenia, ktorý kladie dôraz na vzťah medzi verejnými rozpočtovými zdrojmi (rozpočet samosprávy) a očakávanými (plánovanými) výstupmi a výsledkami realizovaných činností, ktoré sú financované z rozpočtu subjektu samosprávy. Zavedenie programového rozpočtovania na úrovni samosprávy však neznamená rušenie platnej štruktúry a obsahu rozpočtov územnej samosprávy podľa zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Fakty a čísla o meste

Názov subjektu	Senica
Okres	Senica
Kraj	Trnavský
Počet obyvateľov	20 321 ¹

¹ Údaje sú k 31.12.2007.

Analýza rozpočtového procesu

Analýza príjmov a výdavkov rozpočtu mesta

Tabuľka 1: Prehľad príjmov a výdavkov rozpočtu mesta v časovom rade

Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK
Príjmy spolu	327 188	342 429	387 573	617 562	312 467	317 351	325 252
Výdavky spolu	319 726	225 447	378 759	617 562	312 467	317 351	325 252
Rozpočet saldo	7 462	116 982	8 814	0	0	0	0

Rozpočet mesta Senica sa v rokoch 2004 až 2006 vyvíjal na strane príjmov rovnomerným rastúcim trendom a rozpočtové hospodárenie mesto ukončilo prebytkom.

Rozpočet mesta na rok 2007 sa v porovnaní s ostatnými rokmi takmer zdvojnásobil. Dôvodom výrazného nárastu rozpočtu za rok 2007 bolí hlavne príjmy z predaja budov a pozemkov a výdavky na realizáciu nových stavieb. V roku 2007 došlo aj k odpredaju majetkovej účasti mesta v dvoch organizáciách založených mestom Senica a mesto prijalo dlhodobé bankové úvery.

Plánovaný rozpočet na roky 2008 – 2010 mesto zostavilo ako vyrovnané s miernym tempom medziročného rastu o cca 2%.

Existencia regulačného rámca

Rozpočtový proces v meste Senica je zadaný vo **Všeobecne záväznom nariadení č. 23 o rozpočtových pravidlách mesta.**

Všeobecne záväzné nariadenie upravuje postavenie, funkciu a zostavovanie rozpočtu mesta a organizácií v jeho riadení naň napojených, rozpočtový proces, pravidlá rozpočtového hospodárenia, zostavovanie a schvaľovanie záverečného účtu, použitie prostriedkov rozpočtu, pravidlá hospodárenia s nimi a kontrolu ich dodržiavania.

Všeobecne záväzné nariadenie neobsahuje harmonogram rozpočtového procesu.

Tabuľka 2: Zhrnutie kapitoly

	áno	Nie
Existencia regulačného rámca rozpočtového procesu	X	
Existencia rozpočtového harmonogramu		X

Strategický rozmer v rozpočtovom procese

Mesto Senica má vypracovanú všeobecnú stratégiu rozvoja mesta v **Programе hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Senica**. Stratégia rozvoja mesta Senica je uvedená strategickou víziou, ktorá charakterizuje dlhodobé rozvojové zámery mesta, ako centra regiónu. Strategické ciele vymedzujú priority mesta na obdobie rokov 2007 až 2013, ktoré sú následne rozpracované do strategických oblastí a projektových zámerov.

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja mesta Senica

Program hospodárskeho sociálneho a rozvoja mesta Senica je strednodobým programovým dokumentom, ktorý určuje hlavné smery rozvoja mesta Senica do roku 2013 - je východiskom pre rozvojové aktivity mesta.

ANALÝZA PRVKOV PROGRAMOVÉHO ROZPOČTOVANIA/STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA:

Strategická vízia:

Senica bude miestom plnohodnotného a zdravého života pre svojich obyvateľov. Rozvoj mesta zabezpečí v najbližších rokoch základ pre dlhodobú prosperitu mesta a regiónu. Trvalo udržateľný rozvoj s vyššou kvalitou života a životného štandardu porovnateľného s najvyspelejšími krajinami Európy, príťažlivosť a konkurencie schopnosť regiónu - to je vízia pre obdobie nasledujúcich dvadsať rokov.

MODERNÉ MESTO

Podstatným atribútom moderného mesta v strategickej vízii sú dobré podmienky, široké možnosti a prístupnosť zamestnania pre všetky skupiny obyvateľov. Mesto ako prirodzené centrum regiónu so strategicky významnou polohou dlhodobo vytvára podmienky pre rozvoj veľkých ale i menších investícií, ktoré ekonomicky stabilizujú región a jeho obyvateľov. Modernizácia a rozvoj dopravy ako predpoklad rozvoja obchodu a logistiky, to je jedným z nástrojov konkurencie schopnosti a hospodárskej stability mesta v dlhodobom rozvoji.

MOJE MESTO

Strategická vízia mesta vidí viacero spôsobov ako zvýšiť kvalitu života svojich obyvateľov tak, aby títo vnímali Senicu jednoznačne ako svoje mesto, ako mesto dobré a zdravé pre život. Zo strategického hľadiska je predpokladom pozitívneho vzťahu obyvateľov Senice k svojmu mestu dobré bývanie s kvalitnými a dostupnými službami. Preto v dlhodobom rozvoji mesto uvažuje s budovaním všetkých foriem bývania. Práve skutočnosť, aby

každá skupina obyvateľov našla v meste primerané podmienky pre naplnenie svojej predstavy o dobrom bývaní v závislosti od svojich možností a potrieb - je dominantnou v strategickej vízii mesta. Strategická vízia uvažuje s rozvojom kvalitných a dostupných sociálnych, zdravotných a školských služieb, ktoré spolu s kultúrnym zázemím a podmienkami pre rozvoj športu a zábavy zdynamizujú víkendový život obyvateľov mesta.

VLÚDNE A AKCEPTOVANÉ MESTO

Mesto Senica vo svojej stratégii uvažuje s ucelenou koncepciou rozvoja životného prostredia s rozsiahlou lesoparkovou zeleňou a s kultivovanými brehmi ňou pretekajúcich vodných tokov a to nielen ako príjemné životné prostredie jej obyvateľov ale aj ako potenciál pre rozvoj cestovného ruchu, najmä prostredníctvom rozvoja športu a turizmu. Výstavba a modernizácia kunovského rekreačného areálu, rozsiahleho golfového areálu a prostredia pre rozvoj konferenčnej turistiky – to sú strategické ciele mesta. Infraštruktúra pre rozvoj cestovného ruchu bude smerovaná k vybudovaniu kvalitného hotelového ubytovania a dostupných informačných a servisných služieb pre návštevníkov mesta. Osobitný dôraz bude mesto klásť na ďalšie budovanie a rozvoj cyklotrás.

OTVORENÉ MESTO A CENTRUM REGIÓNU

Mesto Senica uvažuje s optimalizáciou podmienok pre budovanie regionálnych administratívnych kapacít a rozvoj finančných inštitúcií. Je otvorené pre umiestnenie významných regionálnych a medzinárodných inštitúcií. Vďaka svojej interkulturálnej tradícii sú obyvatelia Senice prístupný novému a mesto Senica otvára svoje brány Európe.

Strategické ciele:

V dokumente sú **ciele mesta zadané v 4 strategických oblastiach.**

Strategická oblasť 1 - Hospodársky rozvoj

- Vytvoriť podmienky pre konkurencieschopné podnikateľské prostredie s dôrazom na vyvážený rozvoj veľkých, stredných a malých podnikov vrátane živnostníkov a rozvoja remesiel.
- Prostredníctvom tvorby optimálnych podmienok a rozvoja infraštruktúry, predovšetkým na hnedých plochách, priniesť do mesta investície regionálneho ale i medzinárodného významu.
- Podporovať rozvoj cestovného ruchu najmä v oblasti rekreácie, športu a cykloturistiky. Podporovať rozvoj konferenčnej turistiky ako komponentu priemyselného parku, centra malých a stredných podnikateľov a remeselného rídku.
- Stabilizovať a modernizovať poľnohospodárstvo a potravinárstvo a podporovať produkciu ekologicky nezávadných poľnohospodárskych produktov a potravinárskych výrobkov.

Strategická oblasť 2 - Kvalita života

- Prebudovať dopravný systém mesta vo vzťahu k výstavbe štátnych ciest, uskutočniť prestavbu železničnej stanice a príľahlého okolia a revitalizovať letisko. Osobitnú pozornosť venovať rozvoju mestských dopravných komunikácií a parkovacích plôch. Vo vzťahu k hospodárskemu rozvoju budovať kvalitnú infraštruktúru cyklotrás, mestských a parkových chodníkov pre peších.

- Vo vzťahu k rozvoju zamestnanosti a nárastu obyvateľstva zvýšiť úroveň občianskej infraštruktúry, osobitne rozvoj bývania v štandardoch zodpovedajúcich požiadavkám všetkých skupín obyvateľstva, vrátane chráneného bývania.
- V nadväznosti na rozvinutú sieť sociálnych služieb sa v nasledujúcom programovacom období bude dbať najmä o profesionalizáciu tejto práce s dôrazom na komunitný princíp. Prioritná bude modernizácia a rekonštrukcia zdravotnej infraštruktúry, skvalitňovanie systému rýchlej zdravotnej pomoci a nadväzujúcich pohotovostných služieb a koordinácia zdravotníckych služieb v regióne Horného Záhoria. Zabezpečovať kvalitný potenciál ľudských zdrojov pre poskytovanie zdravotnej starostlivosti na špičkovej úrovni.
- Zabezpečiť kontrolu nad stavom životného prostredia, zabezpečiť ekologickú rovnováhu vo vzťahu k hospodárskemu rozvoju mesta a kultivovať mestskú zeleň a vodné toky. Vytvárať podmienky pre rozvoj alternatívnych zdrojov energie, modernizovať energetické rozvody a mestské osvetlenie.

Strategická oblasť 3 – Služby na podporu rekreácie, športu a kultúry

- Modernizovať infraštruktúru rekreačnej oblasti Kunov, koncepčne riešiť starostlivosť o tento vodný zdroj, podporovať ďalšiu výstavbu cyklotrás, vypracovať koncepciu mestských cyklochodníkov.
- Podporovať aktivity podporujúcich zdravý spôsob života a budovanie rekondičných centier.
- Z hľadiska rozvoja športu podporiť športy, ktoré majú v meste tradíciu: hádzaná, futbal, hokej, cyklistika, turistika, ... a dobudovať športové centrum okolo futbalového štadióna.
- Harmonický život obyvateľov a návštevníkov mesta podmieňuje prístup ku kultúre a to nie len v pasívnej forme. Preto základom rozvoja kultúrnej infraštruktúry bude dobudovanie, prestavba a modernizácia kultúrnej infraštruktúry v spektre všetkých kultúrnych aktivít, ktoré majú zázemie v tradíciách mesta ale i moderných a avantgardných trendov.

Strategická oblasť 4 – Ľudské zdroje

- Dobudovať komplexné a dostupné služby pre obyvateľstvo (informačné centrá, knižnice a pod.) s dôrazom na školstvo podporujúce vzdelanostnú úroveň obyvateľstva vo vzťahu k hospodárskym potrebám a dynamike moderného mesta. V tejto súvislosti dbať o - s európskymi štandardmi porovnateľnú úroveň - nielen základného školstva, ktoré kompetenčne spravuje mesto, ale úzko kooperovať s príslušnou regionálnou a ústrednou verejnou správou pri rozvoji odborného školstva a gymnaziálnej príprave obyvateľov s cieľom zabezpečiť potenciál zamestnancov primeraný rozvoju priemyselnej zóny, malého a stredného podnikania a služieb.
- Spolupracovať s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny pri implementácii projektov Európskeho sociálneho fondu zameraných na znižovanie nezamestnanosti a spolupôsobiť pri efektívnejšom využívaní statusu verejnoprospešných prác najmä s cieľom podnecovať nezamestnaných k rekvalifikácii a iným formám osobného rozvoja s cieľom zamestnať sa.
- Vytváranie príležitostí na trhu práce pre ženy, najmä vyváženou koncepciou podpory podnikateľských aktivít, ktoré budú ponúkať pracovné príležitosti ženám – paralelne s tvorbou pracovných príležitostí v priemyselných podnikoch priemyselného parku. Podporovať permanentné vzdelávanie a kultúrny rozvoj marginalizovaných skupín s osobitným zreteľom na rómsku komunitu.
- Vytvárať podmienky pre individuálny osobnostný rozvoj tvorbou tolerantného prostredia k napĺňaniu duchovných potrieb. Vytvárať nástroje pre podporu aktívneho občianstva prostredníctvom permanentného dialógu samosprávnych orgánov mesta s obyvateľmi, zabezpečiť monitoring občianskych potrieb a dôsledne rešpektovať právo na informovanosť.

Priority:

Ciele zadefinované v 4 strategických oblastiach sú **rozpracované na priority, opatrenia a aktivity k nim prislúchajúce.**

STRATEGICKÁ OBLASŤ 1 - HOSPODÁRSKY ROZVOJ

Priorita 1 - Rozvoj priemyslu a investície

Priorita je zameraná na vytváranie podmienok pre konkurencieschopné podnikateľské prostredie na etablovanie investícií regionálneho ale i medzinárodného významu.

Opatrenie 1 – Tvorba nástrojov na rozvoj priemyslu

Cieľom opatrenia je prostredníctvom systémových opatrení a rozvojových investícií do infraštruktúry podporiť rozvoj priemyselných aktivít predovšetkým na tzv. hnedých plochách.

Aktivity:

- *Budovanie infraštruktúry k Priemyselnému parku Senica*
- *Výstavba obchodno-priemyselného parku KORD*
- *Podporovanie vzniku priemyselných zón v súlade s územným plánom*
- *Podpora vstupu progresívnych technológií*
- *Vytváranie administratívnych kapacít mestskej samosprávy*
- *Koncepcia tvorby verejno-súkromných partnerstiev*

Opatrenie 2 - Podmienky pre prístup k informáciám

Cieľom opatrenia je sprístupňovať a spracovávať domáce a zahraničné zdroje informácií pre rozvoj priemyslu, investícií a s tým spojenej zahraničnej spolupráce v meste a regióne.

Aktivity:

- *Príprava ľudských zdrojov na profesionálne vyhľadávanie a spracovávanie informácií*
- *Vytváranie podmienok pre implementáciu progresívnych foriem informačných technológií*
- *Prepojenie mestských, regionálnych, štátnych a medzinárodných informačných systémov*

Priorita 2 - Podpora malého a stredného podnikania

Priorita je zameraná na rozvoj malých a stredných podnikov a rozvoj remesiel s dôrazom na rozvoj tradičných remesiel, rozvoj obchodu a logistiky s posilnením nadregionálnych a cezhraničných obchodných vzťahov a vývozu.

Opatrenie 1 - Skvalitňovanie infraštruktúry a tvorba ostatných podmienok pre rozvoj podnikania

Cieľom opatrenia je vytváranie predpokladov pre zakladanie nových podnikov, obchodu a služieb a usídľovanie sa podnikateľskej komunity v meste.

Aktivity:

- *Dobudovanie infraštruktúry pre malých a stredných podnikateľov v areály bývalých kasární*
- *Optimalizácia podmienok pre rozvoj ekonomicky menej atraktívnych ale potrebných služieb*
- *Vznik a aktívne pôsobenie podnikateľského klubu a zefektívnenie činnosti SOPK Trnava a Živnostenskej komory v meste Senica a priľahlom regióne*

- *Vybudovanie polyfunkčných priestorov v Centre tradičnej regionálnej kultúry a remesiel a príslušných exteriérov na prezentácie, výstavy, trhy a pod.*
- *Podpora vzdelanostnej úrovne malých a stredných podnikateľov*
- *Sprístupňovanie informácií prostredníctvom kooperácie informačných subjektov v meste*

Opatrenie 2 – Podpora rozvoja remesiel a služieb

Cieľom opatrenia je podporiť drobných živnostníkov a remeselníkov pôsobiacich v meste a vytvoriť predpoklady pre rozvoj tradičných remesiel.

Aktivity:

- *V nadväznosti na predchádzajúce aktivity mesta pripraviť projekt do štrukturálnych, resp. iných fondov na investíciu do prestavby kuchynsko-jedálenského bloku bývalých kasární*
- *Vybudovať Regionálne centrum tradičnej kultúry a remesiel a Remeselný rínek ako formu podnikateľského inkubátora pre obnovu, zachovanie a rozvoj tradičných remesiel a služieb*
- *Obnoviť výrobu habánskej keramiky*
- *Podporovať certifikáciu kvality tradičných technológií*
- *Zabezpečiť koordináciu a spoločný marketing pre predaj a vývoz remeselných výrobkov*
- *Podporiť vytvorenie tzv. stredoeurópskej školy tradičných remesiel*

Priorita 3 – Vytváranie podmienok pre rozvoj cestovného ruchu

Priorita je zameraná na rozvoj cestovného ruchu najmä v oblasti turizmu, športu a cykloturistiky a podporu konferenčnej turistiky ako komponentu priemyselného parku a centra malých a stredných podnikateľov.

Opatrenie 1 – Konceptný prístup k rozvoju cestovného ruchu

Cieľom opatrenia je progresívna profilácia podnikateľských aktivít v oblasti cestovného ruchu ako jeden z nástrojov hospodárskeho rozvoja mesta Senica a regiónu Horného Záhoria.

Aktivity:

- *Vypracovanie koncepcie rozvoja cestovného ruchu mesta Senica s regionálnym dosahom*
- *Transformácia súčasných rekreačných služieb mesta Senica v komponente cestovného ruchu na aktívny nástroj hospodárskeho rozvoja mesta a regiónu*
- *Modernizácia a profesionalizácia informačných služieb v oblasti cestovného ruchu a ich prepojenie na informácie ostatných nástrojov hospodárskeho rozvoja*
- *Koncepcia rozvoja konferenčnej turistiky a prezentačno – obchodných aktivít, na ktoré sú napojené služby z oblasti cestovného ruchu*
- *Koncepcia rozvoja infraštruktúry cestovného ruchu*
- *Ďalšie rozmiestňovanie informačných tabúl a informačných kioskov*
- *Dobudovať informačný systém popri cestách s informáciami o možnostiach ubytovania, stravovania a očerstvenia, zmenárňach, kultúrnych zariadeniach, galérii a pod.*
- *Podporovať ďalší rozvoj informačného strediska Infosen – zabezpečenie internetového terminálu, počítačového softvéru na vyhľadávanie informácií,*
- *Spracovanie filmového dokumentu o možnostiach cestovného ruchu v meste Senica a okolí*
- *Spracovanie nového viacjazyčného propagačného materiálu o príležitostiach v cestovnom ruchu v Senici*

Opatrenie 2 – Vybudovanie centra rekreačného turizmu

Cieľom opatrenia je vybudovanie centra rekreačného turizmu na Kunovskej priehrade s vybudovaním komplexnej infraštruktúry na podporu rozvoja bohatého portfólia aktivít cestovného ruchu s rešpektom voči okolitej prírode a koloritu krajiny oblasti.

Aktivity:

- Vypracovať dlhodobú štúdiu rozvoja rekreačnej oblasti Kunovská priehrada
- Vybudovanie požičovne cestných bicyklov a športovo – rekreačných potrieb, výstavba úschovne bicyklov a motoriek
- V športovo – rekreačnom areáli rozširovať športovo rekreačné prvky
- Revitalizácia pieskovej pláže
- Pripraviť podmienky pre vláčikovú dopravu na priehradu
- Podporovať výstavbu ubytovacích kapacít tak, aby areál poskytoval celé spektrum ubytovacích možností
- Podporovať podnikateľské aktivity na poskytovanie stravovania a občerstvenia s dôrazom na prípravu regionálnej kuchyne a tradičných potravinárskych a pekárenských produktov
- Podporovať rozvoj športových a rekreačných služieb s kvalitným zázemím informačných služieb a možnosťami fakultatívnych výletov
- Vypracovať plán a vybudovať kvalitný systém informačných a navigačných tabúl a turistických máp
- Skultivovať priestory na zábavu a oddych turistov pri centrálnom táboráku a satelitných ohniskách
- Vybudovať kryté pódium pre organizovanie kultúrneho leta s príslušnou infraštruktúrou
- Vybudovať prístavisko pre malé plavidlá, požičovňu a príslušný servis a dokúpiť plavidlá
- Dobudovať systém záchranej služby
- Vypracovať štúdiu regulácie, čistenia a ďalšej údržby vodného zdroja

Opatrenie 3 – Podmienky pre rozvoj cestovného ruchu v meste Senica

Cieľom opatrenia je vytvoriť podmienky pre rozvoj cestovného ruchu v meste Senica ako východzieho miesta pre rôznorodé aktivity cestovného ruchu v regióne.

Aktivity:

- Vybudovať zázemie pre rozvoj konferenčnej turistiky a výstavisko v objektoch Regionálneho centra tradičných remesiel a kultúry v časti Remeselný rínek pre firmy umiestnené v Priemyselnom parku Senica a v iných obchodno-priemyselných častiach mesta
- Dopracovať koncepciu rozvoja cyklotrás, vybudovať hlavné mestské cyklochodníky, pokračovať vo výstavbe prímestských cyklotrás a kooperovať na rozvoji cyklotrás k dôležitým atrakciám cestovného ruchu v regióne až po hlavné cyklistické magistrály
- Vytvoriť podmienky pre športový rybolov a rybárčenie poňať ako segment na podporu rozvoja cestovného ruchu a rekreačného turizmu
- Vytvoriť revír na rekreačný lov lesnej zveri s poskytovaním kompletných služieb pre zahraničných a domácich turistov
- V kooperácii s okolitými obcami vytvoriť podmienky pre poľovníctvo ako turistickú atrakciu, ktorá by prilákala predovšetkým obyvateľov veľkých miest a turistov zo zahraničia, najmä Rakúska.
- Podporiť obec Podbranč pri príprave projektov na zachovanie turisticky mimoriadne príťažlivej zrúcaniny hradu Branč.
- Hrad Branč a kúpele Smerdaky využívať na organizovanie fakultatívnych výletov pre turistov ubytovaných v hotelových zariadeniach v meste a na Kunovskej priehrade.
- Vytvárať optimálne podmienky pre výstavbu a skvalitňovanie ubytovacích kapacít a doplnkových služieb cestovného ruchu
- Pripraviť podmienky pre vybudovanie golfového areálu – 18 jamkové ihriská v katastri mesta Senica a obce Šajdíkové Humence
- Iniciovat' nástroje rozvoja turizmu dobrých susedských vzťahov prihraničných regiónov – Česká republika a Rakúsko
- Rozvinúť spoluprácu v oblasti poznávacej turistiky s partnerskými mestami mesta Senica a rozšíriť spoluprácu s ďalšími mestami v Európe

Priorita 4 – Stabilita poľnohospodárstva a lesné hospodárstvo

Priorita je zameraná na udržateľnosť poľnohospodárskej produkcie a podporu poľnohospodárskych činností ovplyvňujúcich krajinotvorbu a trvalo udržateľné hospodárenie s lesmi.

Opatrenie 1 – Podpora poľnohospodárskej produkcie a spracovateľských aktivít

Cieľom opatrenia je kultúrne hospodárenie s poľnohospodárskou pôdou vo vzťahu k jej ekologickej produkcii a udržanie súčasného pomeru chovu hospodárskych zvierat. Poľnohospodársku produkciu druhovo podmieňovať k spracovateľskému potenciálu potravinárskeho priemyslu.

Aktivity:

- Modernizácia technologického vybavenia poľnohospodárskych podnikov
- Starostlivosť o pôdny fond a rekultivácia znehodnotenej poľnohospodárskej pôdy
- Skvalitňovať obchodné vzťahy poľnohospodárskych a potravinárskych podnikov
- Zhodnocovať biomasu
- Podporovať zvyšovanie kvalifikačnej a vzdelanostnej úrovne zamestnancov poľnohospodárskych podnikov
- Zabezpečiť trvalú orientáciu na kvalitu poľnohospodárskej a potravinárskej produkcie

Opatrenie 2 – Lesné hospodárstvo

Cieľom opatrenia je hospodárenie s lesmi s ohľadom na ekologickú stabilitu a trvalú udržateľnosť a rozširovanie lesných plôch a podporovať kooperáciu s miestnymi a regionálnymi spracovateľmi lesnej produkcie.

Aktivity:

- Podporovať vyvážený lesný ekosystém
- Iniciovat' vznik podnikateľských partnerstiev medzi lesnou ťažbou a drevospracovateľskými subjektami
- Zhodnocovať vedľajšiu drevnú hmotu pri ťažbe dreva a ostatnú lesnú biomasu a spolu s drevným odpadom pri drevospracovateľských produkciách podporovať ich spracovanie na vykurovací materiál
- Zabezpečiť koordináciu hospodárskeho a rekreačného potenciálu lesov

STRATEGICKÁ OBLASŤ 2 – KVALITA ŽIVOTA

Priorita 1 – Dopravná infraštruktúra

Priorita je zameraná na prebudovanie hlavných dopravných koridorov vo vzťahu k rozvoju priemyselného parku s osobitným zreteľom na mestské cestné komunikácie a rozvoj cyklotrás, zohľadňujúc ekologické aspekty celého dopravného systému mesta. Osobitný dôraz bude rozvojový program mesta v tejto oblasti klásť na adekvátnu a permanentnú údržbu dopravného systému vrátane optimálneho značenia a garanciu bezpečnosti.

Opatrenie 1 – Cestná doprava

Cieľom opatrenia je zabezpečiť koncepčné a dlhodobé udržateľné riešenie dopravnej situácie mesta v oblasti cestných komunikácií a s tým súvisiacich plôch – parkovacích priestorov a chodníkov. Ďalšou, s tým bezprostredne súvisiacou oblasťou je mestské hromadná doprava, ostatná verejná doprava a prepravné služby.

Aktivity:

- Realizovať obchvat c. I/51, ktorý odbremeni mesto od tranzitnej dopravy západným okrajom mesta
- Zabezpečiť rekonštrukciu hlavnej mestskej križovatky
- Vybudovať kruhové križovatky v príjazdových mestských lokalitách
- Zabezpečiť dlhodobý plán údržby všetkých mestských ciest
- Zabezpečiť dopravný informačný systém a skvalitniť bezpečnosť cestnej premávky inštalovaním podporných orientačných a navigačných nástrojov
- Podporovať dopravnú výchovu s dôrazom na deti, mládež seniorov a cyklistov
- Ponímať bicykel ako alternatívny spôsob dopravy a vybudovať cyklochodníky k najdôležitejším centrom zamestnanosti a pre cyklistickú dopravu
- Zriadiť hlavnú cyklistickú cestu na vlastnom telese, ktorá by slúžila pre cesty za prácou do priemyselného parku pozdĺž východnej a južnej vetvy komunikačného okruhu
- Vybudovať lokálne cyklistické trasy umiestnené vo vozovke komunikácií kategórie MZ
- Zmodernizovať služby autobusovej stanice a skvalitniť jej informačný systém
- Vypracovať koncepciu rozvoja mestskej hromadnej dopravy vo vzťahu k rozvoju priemyselných a obchodných zón a pripraviť podmienky pre nasadenie kapacitne alternatívnych autobusov so zreteľom na negatívne dôsledky nadmernej produkcie exhalátov a hluku
- Podnieť vznik stanovišťa taxíkov a dispečingu taxislužieb
- Zabezpečiť systematickú a permanentnú údržbu chodníkov, parkovísk a výsadbu a údržbu zelene okolo ciest
- Pripraviť obchvat časti Čáčov cestou II/500 južným smerom
- Pripraviť severovýchodný a juhovýchodný okruh okolo zastavaného územia mesta, čím sa zabezpečí ochrana zastavaného územia mesta od tranzitnej a nákladnej dopravy
- Pripraviť architektonické riešenie šošovkovitého senického námestia
- Zabezpečiť realizáciu prepojenia cesty II/500 a cesty III/05116 (Prietrž) východným smerom, zároveň by slúžilo ako protipovodňová bariéra pre časť Sotina
- Realizácia prepojenia Hviadoslavovej ulice a ul. Továrenskej
- Vybudovanie prístupovej komunikácie k IBV Juh
- Pripraviť vyhladávaciu štúdiu na umiestnenie nových parkovísk v Senici
- Dobudovať cyklotrasu pozdĺž potoka Teplica v časti Čáčov
- Pripraviť a vybudovať cyklistickú trasu na samostatnom telese pozdĺž východnej a južnej vetvy komunikačného okruhu

Opatrenie 2 – Železničná doprava

Cieľom opatrenia je zabezpečiť kultúru osobnej železničnej dopravy a jej zatriktívnenie vo vzťahu k vzdialenosti od centra mesta. Koncepciu nákladnej železničnej dopravy spracovať vo vzťahu k logistike priemyselných podnikov a potrebám Priemyselného parku.

Aktivity:

- Inicovať a kooperovať pri prestavbe a modernizácii železničnej stanice
- Uskutočniť prestavbu prednádražia úpravou ciest, parkoviska, nástupných priestorov pre autobusy, taxíky a osobné automobily
- Zabezpečiť inštaláciu základných navigačných tabúl a informačného baneru
- Zabezpečiť umiestnenie modernej telefónnej budky a bezpečnostného systému pre priamy kontakt s políciou.

Opatrenie 3 – Letecká doprava

Cieľom opatrenia je revitalizovať letisko, zmodernizovať jeho technické parametre, vybudovať letiskovú infraštruktúru a prístupové cestné komunikácie.

Aktivity:

- Vykonať prieskum a spracovať komplexnú marketingovú štúdiu využitia letiska
- Vypracovať projektovú dokumentáciu na technické zhodnotenie letiska a prístupových komunikácií
- Prebudovanie letiska pre aktuálne potreby
- Propagácia letiskových služieb a napojenie na medzinárodný informačný systém.

Priorita 2 – Rozvoj bývania

Priorita je zameraná na dlhodobý rozvoj všetkých foriem bývania v nadväznosti na demografický vývoj ako naplnenie základného občianskeho práva – práva na dostupné bývanie. Vytváranie podmienok pre rozvoj všetkých foriem bývania, aby každá skupina obyvateľov našla v meste primerané podmienky pre naplnenie svojej predstavy o dobrom bývaní v závislosti od svojich možností a potrieb.

Opatrenie 1 – Výstavba bytových domov a individuálna bytová výstavba

Cieľ opatrenia je v súlade s Programom rozvoja bývania v meste a územným plánom zabezpečovať infraštruktúru k obydliam a podporovať výstavbu všetkých druhov bývania

Aktivity:

- Výstavba infraštruktúry k mestskej bytovej výstavbe a individuálnej bytovej výstavbe
- Výstavba bytov (mestských alebo súkromných) v celej šírke bytových štandardov v nadväznosti na štruktúru obyvateľstva
- Zabezpečenie výstavby bezbariérových bytov a bytov, ktoré budú spĺňať podmienky pre chránené bývanie
- Zhodnotiť súčasný bytový fond z hľadiska potenciálnych prístavieb a nadstavieb, podporovať spracovanie projektov spolupôsobiť pri dostavbách a nadstavbách

Opatrenie 2 – Komunálna politika

Cieľom opatrenia je starostlivosť o bytový fond a infraštruktúru (komunálna politika) a zabezpečovať opravu, obnovu, údržbu bytového fondu a jeho infraštruktúry.

Aktivity:

- Vypracovať dlhodobý plán opráv a rekonštrukcii staršieho bytového fondu
- Vypracovať dlhodobý plán opráv a rekonštrukcii infraštruktúry bytového fondu
- Zabezpečiť kvalitný a profesionálny servis údržby a opráv mestských bytov
- Vypracovať koncepciu energetického zhodnotenia všetkých bytov a domov a podporovať opatrenia na zefektívnenie hospodárenia s energiami
- Zabezpečiť efektívnejšie hospodárenie s bytmi
- Podporovať dôstojnú úroveň bývania v sociálnych ubytovniach a sociálnych bytoch

Priorita 3 - Kvalita služieb

Priorita je zameraná na rozvoj kvalitných a dostupných sociálnych, zdravotníckych a bezpečnostných služieb a dobudovanie siete týchto služieb pre obyvateľstvo.

Opatrenie 1 – Sociálne služby

Cieľom opatrenia je profesionalizácia sociálnej práce a sociálnych služieb s dôrazom na všetky skupiny obyvateľov – deti, starí ľudia a marginalizované skupiny obyvateľstva a tvorba preventívnych nástrojov pred

sociálnou odkázanosťou .

Aktivity:

- *Profesionalizácia poskytovaných sociálnych služieb a zvyšovanie úrovne v súlade s európskym štandardom*
- *Rozšírenie segmentu sociálnych služieb o osvetovo-výchovné, poradensko-právne a intervenčné služby*
- *Rozvoj terénnych sociálnych služieb uprednostňujúcich zotrvanie sociálne odkázaných občanov v prirodzenom prostredí s podporou zariadení s denným a krátkodobým pobytom*
- *Vypracovanie koncepcie prevencie drogových a iných závislostí*
- *Vytvoriť podmienky pre komplexnú ambulantnú starostlivosť a profesionálnu garanciu nad prácou komunit so špeciálnymi potrebami*
- *Venovať primeranú pozornosť problematike násilia v rodinách. V úzkej súčinnosti s mestskou políciou poskytovať operatívnu pomoc „obetiam násilia“. Vybudovať krízové centrum s profesionálnou pomocou. Medializovať nástroje pomoci obetiam násilia*

Opatrenie 2 – Zdravotné služby

Cieľom opatrenia je modernizácia a rekonštrukcia zdravotnej infraštruktúry, skvalitňovanie systému rýchlej zdravotnej pomoci a nadväzujúcich pohotovostných služieb a koordinácia služieb v regióne Horného Záhoria. Osobitný dôraz sa bude klásť na vysoko profesionálnu štruktúru zdravotníckeho personálu a podpora takých aktivít, ktoré budú z dlhodobého hľadiska stimulovať kvalitný zdravotnícky personál v meste a regióne.

Aktivity:

- *Ďalšia modernizácia a rekonštrukcia budovy, špecializovaných priestorov a areálu Polikliniky Senica, n.o.*
- *Podpora pri vybavení špecializovaných pracovísk moderným prístrojovým zariadením*
- *Podporiť vznik a prevádzku služieb poskytujúcich starostlivosť o onkologických a inak ťažko chorých pacientov a ich rodiny*
- *Štandardizácia a komfort služieb pre pacientov mimo priestorov ordinácií*
- *Podpora komunikačnej kultúry personálu a kvalitné informačné služby*
- *Program progresívnej zdravotníckej osvetly*
- *Rekonštrukcia a modernizácia priestorov stomatologického pavilónu*
- *Harmonizácia služieb lekární, zabezpečenie nepretržitého prístupu k lekárenskej službe*
- *Transparentnosť informácií o poskytovaných nemocničných službách pre obyvateľov Senice a okolia*
- *Tvorba stimulačných nástrojov pre udržanie kvalitného zdravotníckeho personálu v meste vrátane špecialistov*
- *Vytvorenie systému progresívnej intervencie pre krízové psychické stavy a psycho-sociálne traumy*

Opatrenie 3 – Bezpečnosť obyvateľov

Cieľom opatrenia je zabezpečenie všetkých sfér bezpečnosti obyvateľov a koordinácia subjektov poskytujúcich zdravotnícku, sociálno-právnu, požiarnu a policajnú pomoc pri riešení situácií ohrozujúcich bezpečnosť a zdravie obyvateľov pri mimoriadnych situáciách.

Podopatrenie - požiarna bezpečnosť

Aktivity:

- *Vytváranie podmienok pre činnosť Mestského hasičských zboru a podpora pri príprave a implementácii rozvojových projektov*
- *Vytváranie podmienok pre plnenie úloh pri mimoriadnych udalostiach*

Podopatrenie - protipovodňové opatrenia

Aktivity:

- Aktualizácia a skvalitňovanie protipovodňových opatrení v súlade s povodňovým plánom – spracovať koncepciu protipovodňovej ochrany vodného toku Teplica v úseku Kunovská priehrada – tenisové kurty Senica
- Iniciovat' dokončenie regulácie úpravy koryta rieky Teplica a spolupracovať v tejto súvislosti s Povodím Moravy
- Iniciovat' vybudovanie záchytného polderu nad Sobotišťom v súčinnosti s Povodím Moravy

Podopatrenie - osobná bezpečnosť a ochrana majetku

Aktivity:

- Zabezpečiť rozširovanie kamerového systému aspoň o dve kamery ročne
- Rozmiestňovanie bezpečnostných kamier aj v okrajových lokalitách - Čáčov, Kunov, Kunovská priehrada vrátane lokalít s vyššou kriminalitou – Staré sídlisko a sídlisko Sotina
- Obsluhu kamerového systému zabezpečovať chránenými pracovnými miestami pre telesne postihnutých občanov
- V oblasti dopravy postupne osádzať kyklopy a termoplastické reflexné nápisy s cieľom zvýšiť bezpečnosť všetkých účastníkov cestnej premávky
- Posilniť a profesionalizovať prácu peších hliadok.

Priorita 4 - Životné prostredie

Poslaním priority je zabezpečiť kontrolu nad stavom životného prostredia, zabezpečiť ekologickú rovnováhu vo vzťahu k hospodárskemu rozvoju mesta a vytvárať podmienky pre rozvoj alternatívnych zdrojov energie a modernizáciu energetických sietí.

- Stimulovať inštalovanie slnečných kolektorov na prípravu TÚV na objektoch IBV
- Podporiť a vytvoriť podmienky pre separovanie biomasy a jej využitie ako alternatívneho zdroja energie.
- Podporiť a vytvárať podmienky pre ďalší alternatívny zdroj energie a to spaľovanie drevnej štiepky

Opatrenie 1 – Ochrana prírodného prostredia mesta a okolitej krajiny

Cieľom opatrenia je zabezpečiť peramentnú a cieľavedomú starostlivosť o zachovanie a obnovu všetkých zložiek prírodného prostredia v meste a bezprostrednom okolí.

Aktivity:

- Vypracovanie systému ochrany a kultivácie miestnych a regionálnych biokoridorov a miestnych biocentier
- Príprava investičných projektov na zachovanie a obnovu biokoridorov a biocentier
- Implementovať opatrenia vychádzajúce z koncepcia rozvoja a dovybavenia územia verejnou zeleňou, ktorá vychádza predovšetkým z „Priestorovej kompozície“, z ktorej pre program vyplýva:
 - prioritne rozvíjať verejnú zeleň v uzlových priestoroch mestského organizmu,
 - ďalej pozdĺž toku Vrbovčianky nadväzujúc tak na existujúci mestský park a biokoridor,
 - a v centrách príľahlých obcí v snahe o dosiahnutie rekreačno-relaxačných plôch

Opatrenie 2 – Tvorba ochrana životného prostredia a limity využitia územia mesta

Cieľom opatrenia je zachovanie a skvalitňovanie všetkých zložiek životného prostredia na úrovni garantujúcej optimálne životné podmienky pre obyvateľov mesta.

Aktivity:

- Systémovými opatreniami znižovať úroveň zaťaženia jednotlivých zložiek životného prostredia

- V každej oblasti realizovať v etapách a postupne ozdravné – ekologizačné projekty
- Znižovanie stresovania a bariérovosti aktívnych prvkov ekostability najmä eliminovaním negatívneho dopadu priemyselných areálov, línii cestnej a železničnej dopravy, plôch skládok odpadov, areálov veľkofariem živočíšnej výroby, líniových zdrojov hluku, ako aj plôch veľkých honov ornej pôdy s negatívami erozívneho pôsobenia, vysokej agrochemickej zamorenosti, regulovaných vodných tokov a ich znečistenie, ale aj koridorov vedenia vysokého napätia
- Aktívne ovplyvňovať kvalitu povrchových vôd v miestnych tokoch
- Uskutočniť diagnostiku pôdy s cieľom následne vyvinúť a uplatniť nástroje na zvýšenie ekologickej kvality priestorovej štruktúry krajiny a zamedziť ohrozenie jej ekologickej stability
- Vypracovanie generel zelene a perspektív ochrany prírody ako východisko pre koncepčné riešenie tejto problematiky
- Konkrétnymi projektmi odstraňovať rezervy v úrovni ekostability v agroekosystémoch
- Optimalizovať dendrologickú skladbu porastov v záujme zachovania a obnovy lesného ekosystému
- V oblasti ochrany ovzdušia spolupôsobiť pri dodržiavaní povolených limitov všetkých zdrojov emisií znižujúcich kvalitu ovzdušia
- Podporovať tvorbu opatrení na zamedzovanie prekračovania polhodinových koncentrácií NOx v automobilovej doprave v centrálnej mestskej zóne
- Podporovať ďalšiu plynofikáciu mesta (el. alebo alternat. energiu) ako nástroj na znižovanie znečisťovania ovzdušia pri zásobovaní teplom
- Koncepčne riešiť dôsledky najväčších zdrojov hluku – automobilová doprava, priemyselné a poľnohospodárske areály
- Vytvoriť technické a organizačné nástroje na elimináciu lokálnych zdrojov hluku, ktorých pôvod je pri väčšej koncentrácii obyvateľstva na športových a spoločenských podujatiach a v dôsledku zábavných technológií
- Uzatvorenie súčasnej skládky a výstavba novej skládky komunálneho odpadu
- Tvorba technických, administratívnych a osvetových nástrojov na zvýšenie množstva triedeného odpadu
- Vytváranie podmienok na spracovanie triedených druhov odpadu

STARTEGICKÁ OBLASŤ 3 – SLUŽBY NA PODPORU REKREÁCIE, ŠPORTU A KULTÚRY

Priorita 1 – Rozvoj prímestskej rekreácie a oddychových zón

Priorita je zameraná na modernizáciu infraštruktúry prímestských rekreačných a oddychových zón a na podporu relaxačno-oddychových aktivít obyvateľstva.

Opatrenie 1 – Prímestské oddychové lokality

Cieľom tohto opatrenia je podpora zdravého spôsobu života v konfrontácii s rozvojom priemyslu a logistických centier v meste Senica. Opatrenie bude zamerané na vybudovanie oddychových zón a areálov so škálou jednoduchých zariadení podporujúcich rozvoj relaxačných a rekondičných aktivít obyvateľov mesta.

Aktivity:

- Vypracovať koncepciu rozvoja oddychových zón mesta Senica
- Rekreačnú oblasť Kunov pojať ako súčasť rekreačnej infraštruktúry obyvateľov mesta
- Sprístupniť les Bažantnica a vybudovať v ňom náučné, oddychové a cyklistické trasy
- Podporovať rozvoj záhradkárskych osád Bažantnica a Kunov 1, 2, 3 ako nástrojov na aktívny oddych obyvateľov

Priorita 2 - Podpora telesnej kultúry a športu

Priorita je zameraná na rozvoj tradičných športov v meste Senica a dobudovanie športovej infraštruktúry a na osvetové pôsobenie podporujúce záujem obyvateľstva o aktívnu telesnú kultúru a šport.

Opatrenie 1 – Tradičné športy a rozvoj telesnej kultúry

Cieľom opatrenia je aktívnou účasťou samosprávy a iniciovaním širokej komunity neziskovej sféry, občianskych iniciatív a podnikateľov podporovať rozvoj aktívnej telesnej kultúry a športu.

Aktivity:

- Technicko-organizačne, administratívne a finančne podporovať činnosť tradičných športov mesta – futbal, hokej, hádzaná, volejbal, karate a ďalších
- Podporovať športovo–telovýchovné aktivity v meste, ktoré zabezpečujú športové kluby a telovýchovné jednoty
- Vytvárať podmienky pre športové a telovýchovné podujatia okresného, národného a medzinárodného charakteru

Opatrenie 2 – Rozvoj športovej infraštruktúry

Cieľom opatrenia je rozvoj zariadení, ktoré slúžia oddelene alebo spoločne neorganizovaným obyvateľom a organizovaným športovcom a to športovo – telovýchovných areálov a plôch školskej telovýchovy a telocviční.

Aktivity:

- Rekonštrukcia futbalového štadióna – obnova trávnik a modernizácia infraštruktúry, vrátane skvalitnenie podporných služieb
- Športová hala - rekonštrukcia športovísk a športového zázemia, rozšírenie počtu miest na sedenie a dobudovať vstupné priestory.
- Zimný štadión - rekonštrukcia a výmena technológie chladenia, nákup novej rolby, modernizácia šatní a sociálnych zariadení
- Letné kúpalisko - rekonštrukcia bazénu a filtračnej stanice s novými rozvodmi vody, vybudovanie atrakcií, rekonštrukcia detského bazénu, nového detského areálu, dobudovať reštauráciu a bufety
- Plaváreň - vybudovať detský benzín s areálom, rekonštruovať šatne, sprchy a WC, rekonštrukcia rehabilitačnej časti - parná sauna, infrasauna, komplex vodných masáží a fitnesscentrum,
- Výstavba novej viacúčelovej športovej haly

Priorita 3 – Oživenie tradičnej kultúry a remesiel

Priorita je zameraná na oživenie tradičnej kultúry a remesiel v širokom spektre aktivít, ktoré sú zachované alebo obnoviteľné. Ich zdroj je v dokumentácii, zvykoch, tradíciách a ľudskom potenciály.

Aktivity:

- Vybudovanie Regionálneho centra tradičných remesiel a kultúry ako centra na obnovu, zachovanie a rozvoj tradičných remesiel a materiálnej kultúry v areáli bývalých kasární ako pokračovanie projektov rozpracovaných v rámci programu Interreg III A s rakúskymi a českými partnermi.
- Podporovať folklórne tradície a ľudové zvyky.

Priorita 4 - Kultúrny rozvoj obyvateľstva

Priorita je zameraná na podporu harmonického života obyvateľov a návštevníkov mesta, ktorý je okrem iného podmienený prístupom ku kultúre a to nie len v pasívnej forme. Preto základom rozvoja kultúrnej infraštruktúry je jej dobudovanie a modernizácia v spektre všetkých kultúrnych aktivít, ktoré majú zázemie v tradíciách mesta ale i moderných a avantgardných trendoch. V snahe poskytnúť priestor komerčnej kultúre bude aj pre tieto účely vytvorených niekoľko stredísk.

Aktivity:

- *Uskutočniť rekonštrukciu a zmodernizovať Dom kultúry v Senici*
- *Revitalizovať ďalšie objekty podporujúce rozvoj kultúry a ušľachtilej zábavy v miestnych častiach Senice*
- *Dobudovať infraštruktúru amfiteátra*
- *Vystavať tzv. mestské ateliéry v nevyužitých podkrovných priestoroch mestských budov, ktoré by boli cenovo prístupné pre bohatý potenciál mladých výtvarníkov zo Senice a okolia*
- *Iniciovať spolu s Centrom voľného času, Základnou umeleckou školou a ďalšími subjektami obnovu amatérskeho divadelníctva*
- *Podporovať alternatívne umenie ako potenciál pre ušľachtilé formy zábavy najmä mladých ľudí*
- *Organizovať každoročne počas letných mesiacov júl - august „Kultúrne leto“*
- *Oživiť tradíciu záhoráckeho kultúrneho leta v Smrdákoch a na amfiteátri v Senici*
- *Vrátiť Múzeu Laca Novomeského pôvodnú funkciu ako kultúrno-historického stánku*

STRATEGICKÁ OBLASŤ 4 – ĽUDSKÉ ZDROJE

Priorita 1 – Vzdelanosť a informovanosť

Priorita je zameraná na dobudovanie komplexných a dostupných služieb pre obyvateľstvo (informačné centrá, knižnice a pod.) s dôrazom na školstvo podporujúce vzdelanosťnú úroveň obyvateľstva vo vzťahu k hospodárskym potrebám a dynamike moderného mesta. V tejto súvislosti dbať o - s európskymi štandardmi porovnateľnú úroveň - nielen základného školstva, ktoré kompetenčne spravuje mesto, ale úzko kooperovať s príslušnou regionálnou a ústrednou verejnou správou pri rozvoji odborného školstva a gymnaziálnej príprave obyvateľov s cieľom zabezpečiť potenciál zamestnancov primeraný rozvoju priemyselnej zóny, malého a stredného podnikania a služieb.

Opatrenie 1 - Predškolské zariadenia

Cieľom opatrenia je stabilizovať a modernizovať sieť predškolských zariadení s dôrazom na procesnú stránku a integráciu detí.

Aktivity:

- *Stabilizovať počet predškolských zariadení v meste a aktívne spolupôsobiť pri skvalitňovaní výchovy a vzdelávania detí v materských školách. Podporovať ekonomickú stabilitu rodín návratom matiek do pracovného procesu po umiestnení detí v predškolských zariadeniach*
- *Vytvoriť nástroje na efektívnejšiu spoluprácu všetkých zainteresovaných subjektov v meste pri vytváraní podmienok pre zaškolenie čo najväčšieho počtu rómskych detí a detí z málo podnikného sociálneho prostredia*
- *Zefektívniť nástroje na podnecovanie rodín k zaškoleniu všetkých 5 ročných detí a vytvárať dostatočnú kapacitu pre predškolskú výchovu detí od 3 do 6 rokov*
- *Vytvárať podmienky pre špeciálnu predškolskú starostlivosť*
- *Prostredníctvom mimorozpočtových zdrojov vytvárať vhodnejšie podmienky pre činnosť MŠ*
- *Posilniť výchovnú stránku v materských školách k pestovaniu morálnych, mravných a vôľových vlastností a podporovať dopravnú, plaveckú a korčuliarsku gramotnosť*

Opatrenie 2 – Základné školstvo

Aktivity:

- *Podporovať opravy školských budov a dvorov a technologickú vybavenosť škôl*
- *Rozvoj a financovanie škôl a školských zariadení vnímať ako strategickú prioritu pri tvorbe rozpočtu mesta*

- Podporovať environmentálnu výchovu detí a mládeže participáciou kľúčových subjektov v meste a tvorbou dlhodobých komplexne ponímaných projektov
- Iniciovat' princíp tzv. otvorenej školy na všetkých Základných školách v Senici.
- Vytvárať podmienky pre integráciu, čo najviac školopovinných detí rôznym spôsobom znevýhodnených do klasických základných škôl
- Zabezpečiť plnenie úloh vyplývajúcich z boja proti detskej pornografii, zneužívaniu detí a drogám
- Podporovať prevenčné aktivity so zameraním sa na propagáciu zdravého životného štýlu
- Permanentne presadzovať modernizáciu obsahu vzdelávania
- Podporovať tvorbu projektov zameraných na získavanie finančných prostriedkov z fondov Európskej únie a z fondov štátneho rozpočtu na podporu rozvoja vzdelávania v regióne
- Zapájať sa do regionálnych, národných i medzinárodných rozvojových projektov s tematickým zameraním na školské aktivity
- Podporovať športové a pohybové aktivity v rámci výchovno-vzdelávacieho i mimoškolského procesu.
- Rozvíjať aktivity podporujúce multifunkčnosť využitia objektu a areálu „Otvorená škola,,
- Nadväzovať a rozvíjať družobné styky
- Koordinovať výchovu a vzdelávanie so všetkými odbornými inštitúciami
- V školskom stravovaní sa sústreďiť na modernizáciu a inováciu technologického vybavenia školských jedální a podporovať zdravú výživu a tiež zabezpečovať školský mliečny program
- V školských kluboch využívať vzdelávacie poukazy na podporu záujmovej činnosti a podchytiť žiakov v čase mimo vyučovania a cielenou výchovno-vzdelávacou činnosťou, čeliť negatívnemu pôsobeniu uličných skupín

Opatrenie 3 – Ostatné vzdelávanie a školstvo

Aktivity:

- Podnecovať vznik a vytvoriť podmienky pre neštátne školy od základných po vysokú v súvislosti s rozvojom priemyslu, obnovou remesiel a potrebou kvalitných absolventov s gymnaziálnym vzdelaním.
- Spolupôsobiť pri modernizácii základnej umeleckej školy a organizovať súťaže, tvorivé dielne a prehliadky
- V centre voľného času zabezpečovať výchovno-vzdelávaciu, záujmovú, rekreačnú a športovú činnosť a organizovať súťaže, olympiády, prehliadky a výchovné činnosti v oblasti boja proti negatívnym vplyvom na mládež, v ekologických aktivitách vrátane výchovy k zmysluplnému využívaniu voľného času
- V spolupráci Informačným centrom EUROPE DIRECT Senica, neziskovou organizáciou Pro Region, Regionálnou rozvojovou agentúrou Senica a Akadémiou vzdelávania iniciovať vzdelávacie podujatia, semináre a konferencie pre všetky skupiny obyvateľstva, verejnú správu, samosprávu, mimovládne organizácie a súkromný sektor
- Podporovať všetky formy celoživotného vzdelávania a vzdelávania seniorov

Priorita 2 - Rozvoj zamestnanosti

Priorita je zameraná na spoluprácu s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny pri implementácii projektov Európskeho sociálneho fondu zameraných na znižovanie nezamestnanosti a spolupôsobiť pri efektívnejšom využívaní statusu verejnoprospešných prác najmä s cieľom podnecovať nezamestnaných k rekvalifikácii a iným formám osobného rozvoja s cieľom zamestnať sa.

Aktivity:

- Podporovať tvorbu rozvojových, vzdelávacích a rekvalifikačných programov umožňujúcim zamestnať sa dlhodobo nezamestnaným občanom, občanom s nízkou úrovňou kvalifikácie alebo s kvalifikáciou, ktorá v súčasnosti nemá uplatnenie

- Kooperovať s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny pri využívaní všetkých nástrojov Európskeho sociálneho fondu a ostatných nástrojov štátnej politiky zamestnanosti
- Osobitnú pozornosť venovať podpore a vytvárania podmienok pre zamestnávanie marginalizovaných skupín s osobitným zreteľom na rómsku komunitu
- Vytvárať efektívne nástroje na skvalitnenie statusu verejnoprospešných prác

Priorita 3 - Rovnosť príležitostí, mládež a marginalizované skupiny

Priorita je zameraná na vytváranie príležitostí na trhu práce pre ženy, najmä vyváženou koncepciou podpory podnikateľských aktivít, ktoré budú ponúkať pracovné príležitosti ženám – paralelne s tvorbou pracovných príležitostí v priemyselných podnikoch priemyselného parku. Orientovať sa na všestrannú podporu deťom a mládeži a ich aktívnu participáciu na verejnom a spoločenskom živote mesta. Podporovať permanentné vzdelávanie a kultúrny rozvoj marginalizovaných skupín s osobitným zreteľom na rómsku komunitu.

Opatrenie 1 – rovnosť príležitostí

Cieľom opatrenia je podpora aktívnej a rovnocennej participácii žien na verejnom, spoločenskom a občianskom živote mesta a vytváranie rovnosti pracovných príležitostí.

Aktivity:

- Podporovať rovnomerné zastúpenie žien v orgánoch verejnej správy –samosprávy
- Vytvárať optimálne podmienky pre činnosť ženských spolkov
- Vytvárať aktívne nástroje na zamestnávanie žien

Opatrenie 2 – deti a mládež

Cieľom opatrenia je vytvárať podmienky pre činnosť neziskových organizácií a združení, aktívne spolupracovať s dobrovoľníkmi a dobrovoľníckymi organizáciami, ktorých činnosť je zameraná na voľnočasové aktivity pre deti a mládež a podieľať sa na financovaní aktivít určených pre deti a mládež. Podpora a vytváranie podmienok pre službu deťom a mladým ľuďom ako z jedna z priorit mesta a tvorba optimálnych podmienok - ekonomické, personálne a organizačné.

Aktivity:

- Vytvoriť podmienky a poskytnúť priestory združeniam fungujúcim na neziskovom princípe, ktorých cieľovou skupinou sú deti a mládež
- Vytvorenie nástrojov pre podporu aktívneho občianstva
- Preventívnym výchovným systémom, systematickou prácou pôsobiť na deti a mládež a tak pôsobiť proti negatívnym vplyvom, napr.: drogová a iná závislosť
- Zabezpečenie, vybudovanie, realizovanie a prevádzkovanie centra pre deti a mladých ľudí.
- Spolupracovať s mestom Senica, VUC Trnava, s Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny a inými subjektami v rámci Slovenskej republiky, alebo Európskej únie na skvalitnenie, formovanie a osobnostný rast dobrovoľníkov, alebo profesionálnych pracovníkov, ktorý pracujú s deťmi a s mládežou
- Vytváranie podmienok pre individuálny osobný rozvoj detí a mladého človeka, so zreteľom na ich náboženskú, rasovú orientáciu.
- Vybudovanie systému detských ihrísk v meste.

Opatrenie 3 – marginalizované skupiny

Cieľom opatrenia je vytvoriť rovnocenné podmienky a príležitosti pre plnohodnotný život občanov rôznym spôsobom postihnutých (sociálne, zdravotne), diskriminovaných z rasového, etnického, náboženského alebo iného hľadiska v závislosti od ich potrieb a možností.

Aktivity:

- Vypracovať koncepciu pôsobenia všetkých komunit Senice s osobitným zreteľom na marginalizované skupiny obyvateľstva a rómsku komunitu

- Zabezpečiť princíp komunitného riadenia sociálnej starostlivosti
- Vytvoriť demokratické nástroje garantujúce práva marginalizovaných skupín občanov
- Iniciovať stálu skupinu aktivistov – zástupcov občanov reprezentujúcich marginalizované skupiny obyvateľov Senice ako partnera komisií MsÚ Senica
- Podporovať tvorbu projektov zameraných na otázky tejto skupiny obyvateľov

Priorita 4 - Rozvoj osobnosti a aktívne občianstvo

Priorita je zameraná na vytváranie podmienok pre individuálny osobnostný rozvoj tvorbou tolerančného prostredia k napĺňaniu duchovných potrieb. Vytvárať nástroje pre podporu aktívneho občianstva prostredníctvom permanentného dialógu samosprávnych orgánov mesta s obyvateľmi, zabezpečiť monitoring občianskych potrieb a dôsledne rešpektovať právo na informovanosť.

Aktivity:

- Podporovať občiansku participáciu na veciach verejných
- Podporovať občianske iniciatívy na ochranu ľudských práv občanov mesta
- Podporovať občianske iniciatívy na ochranu prírody a zvierat
- Vytvárať podmienky pre činnosť mimovládnych organizácií, občianskych združení a dobrovoľníckeho sektoru
- Vytvárať prostredie pre náboženskú a rasovú znášanosť, boj proti xenofóbii a akýmkoľvek formám násillia
- Vytvárať rovnaké podmienky pre občanov Slovenska a ostatných občanov Európskej únie, ktorí sa chcú usadiť alebo podnikat' v meste Senica

Dokument predstavuje veľmi dobré východisko pre tvorbu programového rozpočtu mesta Senica.

Tabuľka 3: Zhrnutie kapitoly

	áno	nie	častočne
Existencia strategických dokumentov	X		
Existencia vízie	X		
Využitelnosť vízie pre projekt	X		
Existencia zámerov		x	
Využitelnosť zámerov pre projekt		x	
Existencia cieľov	X		
Využitelnosť cieľov pre projekt	X		

Existencia merateľných ukazovateľov		X	
Využitelnosť merateľných ukazovateľov pre projekt		X	

Rozpočtový proces² a zodpovednosti

Rozpočtového procesu mesta Senica sa zúčastňujú všetky odborné útvary - oddelenia mestského úradu, organizácie zriadené mestom, komisie mestského zastupiteľstva, mestská rada ako aj mestské zastupiteľstvo.

Všetky oddelenia mestského úradu sú v súvislosti s tvorbou, zostavovaním a zmenami rozpočtu povinné zabezpečiť a predkladať finančnému oddeleniu odborné podklady potrebné pre spracovanie a zmeny rozpočtu mesta, ako aj sústreďovať požiadavky na ich zahrnutie do rozpočtu a to v termíne určenom finančným oddelením.

Finančné oddelenie je zodpovedné za zostavenie rozpočtu, ako aj vyhodnocovanie jeho plnenia. V priebehu roku finančné oddelenie vypracúva podklady potrebné k sledovaniu hospodárenia mesta. Finančné oddelenie taktiež priebežne kontroluje dodržiavanie finančnej a rozpočtovej disciplíny. Mesto hospodári podľa schváleného rozpočtu a v prípade potreby vykonáva jeho zmeny s cieľom zabezpečiť jeho vyrovnanosť ku koncu roka.

Tabuľka 4: Zhrnutie kapitoly

	áno	nie	čiastočne
Existencia zámerov, cieľov, ukazovateľov v rozpočte		X	
Uplatňovanie strategického rámca v rozpočtovom procese			X
Existencia jasných úloh v rozpočtovom procese		X	
Existencia jasných zodpovedností v rozpočtovom procese		X	
Existencia jasných termínov v rozpočtovom procese		X	
Existencia monitorovania rozpočtu aj z hľadiska iného ako finančného		X	
Existencia hodnotenia rozpočtu aj z hľadiska iného ako finančného		X	

² Rozpočtový proces = príprava rozpočtu, realizácia rozpočtu, úpravy, monitorovanie a hodnotenie.

Organizačná štruktúra

- *ODDELENIE ORGANIZAČNÉ A VNÚTORNEJ SPRÁVY*
 - Referát organizačný
 - Referát vnútornej správy a CO
 - Referát požiarnej ochrany a MsHZ
 - Matričný úrad

- *ODDELENIE SOCIÁLNYCH VECÍ, ŠKOLSTVA, ZDRAVOTNÍCTVA, KULTÚRY A ŠPORTU*
 - Referát sociálnych vecí, bytov a zdravotníctva
 - Referát školstva, kultúry a športu

- *ODDELENIE INFORMATIKY A KOMUNIKÁCIE S VEREJNOSŤOU*

- *PRÁVNE ODDELENIE*

- *ODDELENIE SPRÁVY MAJETKU MESTA A REGIONÁLNEHO ROZVOJA*
 - Referát správy majetku mesta
 - Referát obchodu a regionálneho rozvoja

- *ODDELENIE INVESTIČNEJ VÝSTAVBY, ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA A DOPRAVY*
 - Referát investičnej výstavby
 - Referát životného prostredia
 - Referát dopravy
 - Referát stavebného poriadku

- *FINANČNÉ ODDELENIE*
 - Referát rozpočtu a účtovníctva,
 - Referát daní a poplatkov.

- *SPOLOČNÝ OBECNÝ ÚRAD - MESTO SENICA A 22 OBCÍ*

- *SPOLOČNÝ ŠKOLSKÝ ÚRAD SENICA*

Organizácie zriadené mestom

Rozpočtové organizácie

- Základná umelecká škola
- Centrum voľného času
- Základná škola (4)
- Materská škola (9)

Príspevkové organizácie

- Mestské kultúrne stredisko Senica
- Rekreačné služby mesta Senica

Organizácie založené mestom

- Mestský podnik služieb spol. s.r.o.
- Službyt spol. s r.o. Senica 34%
- Technické služby a.s. 49%
- ADMI a.s. Senica 100%
- STOMA a.s. 100%
- Poliklinika Senica n.o.
- Zariadenie sociálnych služieb Senica n.o.

Záver a plán práce

V meste Senica je rozpočtový proces riadený VZN, ktoré však neobsahuje rozpočtový harmonogram a nedefinuje účastníkov rozpočtového procesu a ich zodpovednosť.

Všeobecná stratégia rozvoja mesta Senica je podrobne rozpracovaná v PHSR, ktorý je využiteľný pre projekt.

Na základe zistení, ktoré sú popísané v tejto vstupnej správe je potrebné:

- pomôcť pri vypracovaní regulácie rozpočtového procesu pre mesto
- vypracovať mestu vzorové školiace materiály
- vyškoliť zamestnancov mestského úradu a organizácií o princípoch a postupoch programového rozpočtovania.
- vytvoriť so všetkými zainteresovanými programovú štruktúru mesta
- preklopiť existujúci rozpočet na rok 2008 na programový rozpočet podľa metodiky MFSR.
- Podieľať sa na vypracovaní programového rozpočtu 2009-2011

Príloha 1 - zoznam odkazov na webe

1. Hlavná stránka mesta:

www.senica.sk

2. Strategické dokumenty:

http://www.senica.sk/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=22&Itemid=314

Príloha 2 – kontakty na účastníkov projektu za subjekt samosprávy

Útvar	Zamestnanci (mená)	Vedúci útvaru (meno)	Telefón	Mobil	Email
Oddelenie organizačné a vnútornej správy		Mgr. Ľubica Lesayová	034/651 0101	0905 765 591	lesayova@msu.senica.sk
Oddelenie informatiky a komunikácie s verejnosťou		Milan Dienes		0905 385 422	dienes@msu.senica.sk
Oddelenie kultúry, soc. vecí, zdravotníctva a bytov		RNDr. Katarína Poláková	034/651 0102	0905 765 592	polakova@msu.senica.sk
Oddelenie výstavby, životného prostredia a dopravy		Milan Fekiač	034/651 2641	0905 765 594	fekiac@msu.senica.sk
Oddelenie Správy majetku mesta a regionálneho rozvoja		Silvester Fordinal	034/651 3319	0905 765 593	fordinal@msu.senica.sk
Právne oddelenie		JUDr. Elena Jankovičová	034/657 4022	0905 832 024	jankovicova@msu.senica.sk
Oddelenie regionálneho rozvoja		Ing. Anna Závodská		0907 107 408	zavodska@msu.senica.sk
Finančné oddelenie		Ing. Milan Jurík	034/651 2273	0905 765 596	jurik@msu.senica.sk

Mestská polícia		Rastislav Janák	034/651 5886	0905 644 217	janak@msu.senica.sk
Spoločný školský úrad		Mgr. Ivan Lajda		0905 339 795	lajda@msu.senica.sk
Spoločný obecný úrad		Ing. Ivan Nosko	034/651 2642	0905 367 180	nosko@msu.senica.sk