

# Vstupná správa

## Analýza rozpočtového procesu

**Obec Cigeľ**

## Obsah

<b>Úvodná informácia .....</b>	<b>3</b>
Dôvody vzniku vstupnej správy .....	3
Základné informácie o programovom rozpočtovaní.....	5
Fakty a čísla o obci Cigel' .....	6
<b>Analýza rozpočtového procesu.....</b>	<b>7</b>
Analýza príjmov a výdavkov rozpočtu obce Cigel'.....	7
Existencia regulačného rámca .....	8
Strategický rozmer v rozpočtovom procese .....	9
Rozpočtový proces a zodpovednosti.....	12
Organizačná štruktúra.....	15
<b>Záver a plán práce.....</b>	<b>17</b>
<b>Príloha 1 - zoznam odkazov na webe.....</b>	<b>19</b>
<b>Príloha 2 – kontakty na účastníkov projektu za obec Cigel' .....</b>	<b>20</b>

# Úvodná informácia

## Dôvody vzniku vstupnej správy

Vstupná správa sa realizuje ako jeden z výstupov projektu Ministerstva financií SR s názvom *Projekt pilotnej implementácie programového rozpočtovania (s dôrazom na využitie strategického plánovania) pre zvýšenie efektívnosti vynakladania verejných zdrojov a účinnosti dosahovania cieľov na úrovni samosprávy* (ďalej len „projekt“).

**Cieľom projektu** je prostredníctvom programových štruktúr formulovaných v pilotných subjektoch úspešne implementovať programové rozpočtovanie v miestnej a regionálnej územnej samospráve pre návrhy rozpočtov na roky 2009 – 2011.

Výber pilotných subjektov samospráv podliehal kritériu rôznej veľkosti zapojených subjektov a kritériu geografickej polohy v rámci územia SR tak, aby boli výstupy projektu v budúcnosti dostupné pre ďalšie subjekty miestnej a regionálnej územnej samosprávy.

Počet pilotných subjektov zapojených do projektu predstavuje spolu v 30 subjektoch samosprávy, pričom ich rozloženie je nasledovné:

Subjekt samosprávy	Počet
VÚC	3
Krajské mesto	3
Okresné mesto	13
Obec	11
<b>Spolu</b>	<b>30</b>

Jednou z obcí, ktoré sa zapojili do projektu, je aj **obec Cigeľ**.

**Cieľom vstupnej správy** je preskúmať rozpočtový proces **obce Cigel'** najmä z hľadiska:

- a) príjmov a výdavkov rozpočtu v časovom rade;
- b) existencie regulačného rámca;
- c) existencie strategického rozmeru v rozpočtovom procese a jeho uplatňovania;
- d) procesu prípravy rozpočtu, realizácie rozpočtu, jeho úprav, monitorovania a hodnotenia;
- e) existencie organizačnej štruktúry úradu vo vzťahu k tvorbe programovej štruktúry a definovaniu zodpovednosti;
- f) úloh jednotlivých subjektov v rámci obce Cigel' (útvary, rozpočtové a príspevkové organizácie, zastupiteľstvo a pod.) na rozpočtovom procese.

Vstupná správa agreguje analytické a súčasne tak slúži ako:

- i) podklad pre individuálny prístup v rámci implementácie projektu a
- ii) východiskový bod pre tvorbu záverečnej správy projektu.

## Základné informácie o programovom rozpočtovaní

V posledných desaťročiach začali mnohé krajiny Organizácie pre hospodársku spoluprácu a rozvoj v rámci verejnej správy intenzívne využívať nástroje, ako strategické plánovanie, meranie a porovnávanie výkonnosti, riadenie či rozpočtovanie orientované na výkonnosť - na Slovensku označované ako programové rozpočtovanie.

Na úrovni ústrednej štátnej správy sa systém programového rozpočtovania v plnej miere zaviedol v roku 2004, počnúc ktorým rozpočtové kapitoly predkladajú svoje rozpočty aj v programovej štruktúre s cieľom zdôrazniť priority vlády vo forme zámerov a merateľných cieľov a tým aj prezentovať úspešnosť jednotlivých ministerstiev pri napĺňaní vládneho programu, ale aj ďalších úloh, ktoré im stanovuje napríklad národná alebo EÚ legislatíva.

Od roku 2009 sa „povinnosť“ pripravovať tzv. programové rozpočty vzťahuje aj na jednotlivé subjekty samosprávy - teda obce, mestá a vyššie územné celky. Znamená to, že rozpočty územnej samosprávy pre roky 2009-2011 už budú obsahovať údaje o zámeroch a cieľoch samospráv, čím sa podstatne zvýši informačná hodnota týchto dokumentov a súčasne sa implementujú základy pre plánovanie výdavkov v strednodobom časovom horizonte s možnosťou konfrontovať plány samosprávy so skutočnosťou, t.j. prezentovať v rozpočtoch ciele (výkonnosť samosprávy) a monitorovať ich dosahovanie.

Programové rozpočtovanie je systém založený na plánovaní úloh a aktivít subjektov samosprávy v nadväznosti na ich priority a alokovanie disponibilných rozpočtových zdrojov do programov, s dôrazom na výsledky a efektívnosť vynakladania rozpočtových prostriedkov.

Inými slovami, programové rozpočtovanie je systém plánovania, rozpočtovania a hodnotenia, ktorý kladie dôraz na vzťah medzi verejnými rozpočtovými zdrojmi (rozpočet samosprávy) a očakávanými (plánovanými) výstupmi a výsledkami realizovaných činností, ktoré sú financované z rozpočtu subjektu samosprávy. Zavedenie programového rozpočtovania na úrovni samosprávy však neznamená rušenie platnej štruktúry a obsahu rozpočtov územnej samosprávy podľa zákona č. 583/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách územnej samosprávy a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

## Fakty a čísla o obci

Názov subjektu	Cigeľ
Okres	Prievidza
Kraj	Trenčín
Počet obyvateľov	1 030 <sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Údaje sú k 30.11.2006, (SODB-1999 = 980, SODB-2001 = 1003)

## Analýza rozpočtového procesu

### Analýza príjmov a výdavkov rozpočtu obce Cigeľ

1.

Obec Cigeľ zostavuje vyrovnaný až prebytkový rozpočet. Vytvorené prebytky ukladá na rezervný fond, ktorý aktívne využíva pri rozvojových investičných aktivitách. Inštitút rozpočtového provízia nemusela obec vo svojej doterajšej histórii vôbec využiť. V nadväznosti na meniace sa ekonomicko-legislatívne prostredie, ale aj v dôsledku povinnosti operatívne vyčleniť z rozpočtu obce zdroje na spolufinancovanie schválených projektov, je v posledných rokoch štandardom schvaľovať zmeny čerpania rozpočtu asi dvakrát za rok.

2.

Dane z príjmu FO, z nehnuteľností, nájmu novopostavených bytov, ako vysoko stabilné príjmové položky, tvoria vyše 90% obecných príjmov. Vo výdavkovej časti rozpočtu najväčšie položky predstavuje transfer pre združenú základnú školu a materskú škôlku. Následne sú to splátky úverov (výstavba bytových jednotiek), ktoré sú však vyrovnané príjmami z nájmu (záujem o byty preyšuje možnosti). Dlh obce k 31.12. 2007 predstavuje sumu 28,20 mil. SKK a je zaručený záložným právom k majetku obce vo výške 27 mil. SKK. Obec zvažuje pokračovať v investíciách – transformácii nevyužitej škôlky na domov dôchodcov.

Tabuľka 1: Prehľad príjmov a výdavkov rozpočtu obce Cigeľ v časovom rade

Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK	v tis. SKK
Príjmy spolu	14.769	20.759	25.161	29.959	38.305	28.288	Nie je schválený
Výdavky spolu	9.313	20.759	25.664	28.345	38.305	28.288	Nie je schválený

## Existencia regulačného rámca

1.

V obci Cigeľ základný regulačný rámec riadenia obce predstavuje **Organizačný poriadok Obecného úradu v Cigli**, pričom k otázkam rozpočtu sa vo všeobecnom duchu vyjadrujú priamo iba dva paragrafy:

- ❖ §3 – definuje požiadavku vytvárať v rámci rozpočtu obce samostatnú rozpočtovú položku – pre mzdové náklady a zároveň definuje výnimočné prípady jej možného výrazného zvyšovania
- ❖ §7 - definuje postavenie hlavného kontrolóra

Iné písomné, vnútorné smernice regulujúce rozpočtovú problematiku obec nemá schválené a ani ich prípravu doteraz nepociťovala ako nevyhnutnú potrebu. Je to predovšetkým z toho dôvodu, že riadiace procesy (vrátane rozpočtových procesov) v podmienkach malej obce Cigeľ, stoja (všade tam, kde štátna legislatíva nevyžaduje administratívne formalizovaný prístup) predovšetkým na:

- ❖ neformalizovaných zvykových pravidiel;
- ❖ neformálnej, verbálnej komunikácii;
- ❖ riadení mikro-kolektívu zamestnancov/miestnych obyvateľov;
- ❖ osobnej iniciatívy pracovníkov, vyplývajúcej zo zručností získaných dlhoročnou praxou.

Tabuľka 2: Zhrnutie kapitoly

	Áno	Nie
Existencia regulačného rámca rozpočtového procesu		x
Existencia rozpočtového harmonogramu		x



## Strategický rozmer v rozpočtovom procese

1.

**Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce na roky 2004-2010** (ďalej iba PHSR-Cigel') vznikol už vo februári 2004. Z hľadiska štandardov kladených na tento typ dokumentu zákonom 503/2001 Z. z. o regionálnom rozvoji, ide o úplne atypický iba 11-stránkový dokument (dokument spracúva úvodnú analytickú časť so základnými charakteristikami územia v minimálnom rozsahu, čo ale v žiadnom prípade neznižuje jeho informačnú hodnotu, pre ktorú bol vytvorený). PHSR-Cigel' predstavuje ojedinelý príklad strategického komunálneho plánu sumarizujúceho tak veľké rozvojovo-investičné projektové impulzy, ako aj opatrenia a aktivity, ktoré sú primerané bežným rozpočtovým možnostiam obce.

1.2.

Špecifickým strategickým dokumentom je **Plán rozvoja obce Cigel' v rokoch 2007 – 2010**, ako zoznam prioritných úloh, zostavený pre volebné obdobie. Medzi prioritami uvedenými v PHSR-Cigel' a úlohami uvedenými v Pláne rozvoja obce Cigel' v rokoch 2007 – 2010 je evidentný súlad.

2.

Obec má schválený aktualizovaný **Územný plán sídla** (2002).

3.

V podmienkach obce Cigel', popri štandardných strategicko-rozvojových dokumentoch, sú zaujímavým zdrojom strategických informácií taktiež pripravované, alebo už zrealizované „projekty“. Jedným z prvých dokumentov komplexne mapujúcich všetky oblasti sociálno-ekonomického života obce Cigel', bol dokument „**Odborné usmernenie pre obce zapojené do Programu obnovy dediny v roku 1999 na Slovensku**“ (1999). Projekt „**Revitalizácia území po banskej činnosti**“, (INTERREG-III-CADSES (V/2006) definuje environmentálny a socio-ekonomický dopad ukončenia ťažby hnedého uhlia v obci (1986) a v celom hornonitrianskom hnedouhoľnom banskom revíre (2010-2012). Ako nevyhnutnosť definuje riešenie obnovenia hydrologického režimu v obci. Ako možnosť rozvoja obce navrhuje budovanie centra pre letné a zimné športy, turistiku regionálneho a národného významu – v intraviláne obcí Cigel' a Sebedražie.

## ANALÝZA PRVKOV PROGRAMOVÉHO ROZPOČTOVANIA/STRATEGICKÉHO PLÁNOVANIA:

1.

PHSR-Cigel' definuje úlohy a prvoradá potreby v rozvoji technickej a sociálnej infraštruktúry – vid' tabuľku.

Kompetenčná oblasť	Potreba / (Zámer)	Realizátor / (Gestor)	Úloha / (Krátkodobý cieľ)	Suma v tis SKK	Termín
Školstvo	Doriešiť havarijný stav v ZŠ s MŠ	OcÚ	3	1,525	
	Rozšíriť učebné priestory pre MŠ	OcÚ	1		
	Prestavba MŠ na Domov dôchodcov	OcÚ	1		
Bytová výstavba	Výstavba 12 nájomných bytov	OcÚ			
	Usporiadať vlastnícke vzťahy pre IBV v lokalite Ukladište	OcÚ			VI/2004
	GP lokality Ukladište a vznik 23 parciel IBV	OcÚ			VIII/2004
Miestne komunikácie	Dobudovanie a skvalitnenie povrchu MK	OcÚ			
	Výstavba autobusovej zastávky	OcÚ		3,8	
	Výstavba chodníkov prostredníctvom užívateľa MK - Kamenolomy SR, Zvolen	OcÚ+partneri	3		2005, 2006, 2007
Kultúra a osвета	Rekonštrukcia javiska v KD	OcÚ	1		
	Rekonštrukcia miestnosti knižnice	OcÚ	1		
	Oprava pamätníka padlých	OcÚ	1		
	Kultúrno-osvetová práca	OcÚ	10		
	Pamätná izba	OcÚ	3		VII/2004
Životné prostredie	Zvýšiť prietok v miestnych vodných tokoch	OcÚ+partneri	1		
	Zrealizovať parkovú úpravu v lokalite DEPO	OcÚ	1		
	Rozšíriť separovaný zber TKO	OcÚ	1		
	Riešiť situáciu splaškových vôd	OcÚ+partneri	1		
	Využiť urbaniárnu pôdu na založenie sadu	OcÚ+partneri	1		
Rozvoj zamestnanosti	Napomáhať podnikateľským aktivitám	OcÚ+partneri	1		
	Rozšírenie poľnohospodárskej výroby v obci	OcÚ+partneri	1		
	Získať od HBS, a.s. časť štólne Južná-III na agroturizmus (skanzen, pestovanie húb, sklad ovocia)	OcÚ+partneri	1		
	Výstavba zvernice pre chov danielov a muflónov	OcÚ+partneri	1		
Telovýchova a šport	Vybavenie letného športového areálu	OcÚ	4		
	Vybavenie lyžiarskeho vleku	OcÚ	4		

2.

Prvky strategického plánovania uvedené vyššie v zostručnenej podobe za účelom informačného prehľadu, sú využiteľné pri transformácii súčasného rozpočtu obce podľa metodiky programového rozpočtovania. Predpoklad je platný o to viac, že dokument vznikol

výlučne na základe personálnych kapacít obce a teda „vlastníctvo“ uvedených myšlienok je nespochybniteľné, čo prispieva k ich akceptácii tak v rámci ObÚ, ako aj ObZ.

Tabuľka 3: Zhrnutie kapitoly

	Áno	nie	Čiastočne
Existencia strategických dokumentov	X		
Existencia vízie		x	
Využitelnosť vízie pre projekt		x	
Existencia zámerov	X		
Využitelnosť zámerov pre projekt			X
Existencia cieľov	X		
Využitelnosť cieľov pre projekt			X
Existencia merateľných ukazovateľov		x	
Využitelnosť merateľných ukazovateľov pre projekt		x	

## Rozpočtový proces<sup>2</sup> a zodpovednosti

1.

Rozpočtový proces sa v najvčasnejšom štádiu príprav návrhu rozpočtu týka predovšetkým starostu obce a vedúcej pracovníčky Ekonomického, správneho a organizačného oddelenia.

1.1.

**(október):** Pri príprave 1.návrhu rozpočtu v obci Cigeľ platí pravidlo, že čím neskôr tento dokument začne vznikať, tým kvalitnejšie sú informačné vstupy. Zvyčajne ide o prvú polovicu októbra, kedy sa proces začína zberom informácií do rozpočtu a to:

- sumarizácia hospodárskeho výsledku za predchádzajúci kalendárny rok (štvrt'ročné výkazy o čerpaní rozpočtu, záverečný účet obce + výrok audítora. Tieto sú na prelome apríla a mája schválené finančnou komisiou ObZ a následne samotným ObZ)
- indexáciou – racionálne, odôvodnené zvýšenia rozpočtových položiek, kde je to možné (napr. u bežných výdavkov za niektoré regulované služby a tovary, mzdy a pod.)
- sumarizácia a vyselektovanie priorít pre plánované kapitálové výdavky a to v nadväznosti na PHSR-Cigeľ a z neho aplikované výstupy – Plán rozvoja obce Cigeľ 2007-2010 – Plán na budúci kalendárny rok
- zber návrhov na nové doteraz nefinancované aktivity samosprávy - nie je nijak formalizovaný, ani časovo ohraničený

Návrh rozpočtu – ešte stále ako pracovný materiál - je od tohto momentu pripravovaný už v štandardizovanej podobe formulára - tabuľky analytickej a funkčnej klasifikácie príjmov a výdavkov, s akou sa stretávajú všetci účastníci posudzovania a schvaľovania v rámci rozpočtového procesu.

1.2.

**(november):** Zvyčajne mierne upravený návrh rozpočtu prechádza do Finančnej komisie ObZ, ktorá zasadá bez prítomnosti starostu. Pozícia Finančnej komisie sa posilnila predovšetkým po rozhodnutí nevytvárať v podmienkach obce Radu obce (po voľbách v roku 2002). Zrejme aj preto sa častejšie stávajú prípady, že Finančná komisia vráti návrh rozpočtu na prepracovanie. Prepracovaný návrh rozpočtu sa už nevracia do Finančnej komisie, ale vo

---

<sup>2</sup> Rozpočtový proces = príprava rozpočtu, realizácia rozpočtu, úpravy, monitorovanie a hodnotenie.

väčšine prípadov je postúpený priamo na rokovanie obecného zastupiteľstva – zvyčajne koncom novembra bežného roka.

1.3.

**(december):** V prípade, že v rámci doterajších rokovaní došlo k výraznej nedohode vo veci rozpočtu a teda je možné predpokladať výraznejšie problémy pri jeho schvaľovaní v obecnom zastupiteľstve, starosta obce iniciuje tzv. pracovné stretnutie všetkých poslancov ObZ mimo oficiálneho zasadnutia zastupiteľstva. Pracovné stretnutie všetkých poslancov ObZ je teda iniciatívna, neformálna platforma a predstavuje osvedčený model riešenia problému v otázke schvaľovania rozpočtu.

1.4.

**(december):** Spôsobom obvyklým a v súlade s časovou požiadavkou zák. 369/1990 (15 dní pred schvaľovaním) je **oficiálny návrh rozpočtu** prezentovaný na obecných tabuliach tak, aby bol do konca kalendárneho roka aj schválený. Pre potreby verejnej informovanosti má však mierne pozmenenú podobu – ide o zoznam jednoduchých, veľmi stručných, popisných názvov výdavkových položiek.

2.

V otázke monitoringu a kontroly rozpočtového procesu v obci Cigeľ platí, že **záverečný účet** obce a správa audítora sú predkladané do ObZ v súlade s požiadavkami štátnej legislatívy. Súčasťou týchto „výročných správ“ je aj veľmi krátka textová informácia k najzávažnejším položkám.

2.1.

Ekonomické, správne a organizačné oddelenie okrem toho pripravuje a predkladá ObZ **štvrt'ročné správy o čerpaní rozpočtu**. V tomto prípade základná informácia – číselná tabuľka - nie je sprevádzaná textom a v rámci kolektívnych rokovaní sú doplnkové informácie zo strany predkladateľov - starostu obce a vedúcej Ekonomického, správneho a organizačného oddelenia - prezentované verbálne. Zo strany poslancov ide o priebežné sledovanie schválených položiek počas celého roka, takže pri monitoringu a kontrole využitia zdrojov obecného rozpočtu sa doteraz nevyskytli zásadné problémy.

Tabuľka 4: Zhrnutie kapitoly

	Áno	nie	čiastočne
Existencia zámerov, cieľov, ukazovateľov v rozpočte		x	
Uplatňovanie strategického rámca v rozpočtovom procese	X		
Existencia jasných úloh v rozpočtovom procese	X		
Existencia jasných zodpovedností v rozpočtovom procese		x	
Existencia jasných termínov v rozpočtovom procese		x	
Existencia monitorovania rozpočtu aj z hľadiska iného ako finančného			x
Existencia hodnotenia rozpočtu aj z hľadiska iného ako finančného			x

## Organizačná štruktúra

1.

Od 1.1.2008 má obecný úrad v Cigli 5 interných zamestnancov. Subordinačné vzťahy nie sú definované komplikovaným organigramom. Ide o plochú, jednostupňovú hierarchickú štruktúru s kľúčovým postavením starostu a priamymi líniami podriadenosti. Organizačný poriadok Obecného úradu v Cigli je základnou organizačnou smernicou samosprávy a definuje :

- ❖ §5. - postavenie starostu
- ❖ §11. - organizáciu ObÚ
- ❖ §3. - funkčnú a personálnu štruktúru ObÚ a to nasledovne:
  - ❖ Ekonomické, správne a organizačné odd. (ved. oddelenia, referent pre správu daní a poplatkov, zriadenec obecného úradu)
    - Referent pre správu daní a poplatkov (zabezpečuje aj úlohy správneho a organizačného oddelenia obce t.j. vyhlasovanie správ, doručovanie pozvánok a i. materiálov)
    - Správca objektov a zariadení obce (2)
  - ❖ Opatrovateľky (2,5)
  - ❖ Hlavný kontrolór (1) - podlieha ObZ

1.2.

V rámci zvládania narastajúceho rozsahu samosprávnych kompetencií sa nové povinnosti a úlohy väčšinou priradujú existujúcemu počtu zamestnancov, dochádza ku kumulovaniu funkcií. Ak nastávajú zmeny v personálnom obsadení, ide o reakciu samosprávy na aktuálny rozvoj obce, mimo vlastného Obecného úradu, napr.:

- ❖ založenie Ciglianskej stavebnej spoločnosti, s.r.o. (2004): stavebné aktivity 2005/06
- ❖ nárast počtu opatrovateliek na 2,5 úväzku: zvyšovanie výkonov v rámci prenesenej kompetencie Domácej ošetrovateľskej starostlivosti - 2008

2.

### ***Rozpočtové organizácie zriadené obcou Cigel':***

- ❖ ZŠ 1-4 s MŠ v Cigli
- ❖ Školský klub detí

***Organizácie založené obcou Cigel':***

- ❖ Ciglianska stavebná spoločnosť, s.r.o. - podlieha ObZ



## Záver a plán práce

### **AD Existencia regulačného rámca, rozpočtový proces a zodpovednosti**

1.

Absencia regulačného rámca rozpočtovania nie je v podmienkach obce tejto veľkosti vnímaná v súčasnosti ako problém.

1.1.

Jednoznačným prínosom v prostredí obce Cigeľ však môže byť – v nadväznosti na zvýšenie finančnej a rozpočtovej gramotnosti aj u verejnosti – vytvorenie štandardizovaných formulárov a veľmi jednoduchej regulácie rozpočtového procesu. Napríklad prijímatelia tzv. dotácií z obecného rozpočtu (združenia a jednotlivci) majú niekedy problémom naformulovať „načo-koľko-ako-kedy“ chcú žiadané peniaze minúť a neskôr „prečo-dokedy-ako“ sú povinní použitie dotácie vyúčtovať a aj verbálne vyargumentovať.

### **AD - Strategický rozmer v rozpočtovom procese**

1.

PHSR-Cigeľ vznikol vlastnými silami vedenia obce vo februári 2004, kedy realizátori nemali veľa príležitostí učiť sa „zadarmo“ – t.j. preberaním skúseností z webov, od iných subjektov verejnej správy. Dokument podáva ten najvernejší obraz o prioritách obce, a aj spôsoboch ich riešenia z pohľadu vedenia obce. V súvislosti s týmto dokumentom – a okrem iného – bude obsahom spolupráce v rámci nasledovných pracovných stretnutí aj:

- ❖ nájdenie súladu medzi pojmami používanými v PHSR-Cigeľ (úloha, potreba) a metodikou programového rozpočtovania (vizia, poslanie, zámer, cieľ, merateľný ukazovateľ);
- ❖ zdefinovanie merateľných ukazovateľov pri všetkých výstupových, či výsledkových cieľoch (úlohách) uvedených v PHSR-Cigeľ.

2.

Ešte pred touto úlohou však bude vhodné posúdiť aktuálnosť PHSR-Cigeľ, a to v nadväznosti na už dnes existujúce kolízie obyvateľov s programovými prioritami tohto dokumentu. Petičné akcie občanov už napr. zablokovali dopravu stavebného kameňa cez obec výmenou za vybudovanie chodníkov = program Miestne komunikácie.

3.

Okrem toho budú súčasťou projektu všetky štandardizované výstupy projektu.

# Príloha 1 - zoznam odkazov na webe

## 1. Základné linky:

- <http://www.cigel.host.sk/> - oficiálna web-stránka obce
- <http://www.cigel.host.sk/spravodaj.pdf> - spravodaj občasník o živote obce (XI/2006)

## 2. Základné organizačné, strategické dokumenty, projekty (na požiadanie ObÚ-Cigel' - [ocucigel@stonline.sk](mailto:ocucigel@stonline.sk)):

- Odborné usmernenie pre obce zapojené do Programu obnovy dediny v roku 1999 na Slovensku – (SAŽP-1999)
- Územný plán obce CIGEL' – 2002
- Revitalizácia území po banskej činnosti - projekt INTERREG-III-CADSES (máj 2006)
- Plán rozvoja obce Cigel' v rokoch 2007 – 2010
- Plán hlavných úloh na rok 2007 (XI/2006)
- Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce (II/2004)

## 3. Iné, externé linky k obci Cigel':

- <http://www.hornanitra.sk/index.php?str=cigel&lang=sk> - Horná Nitra – prezentačný web
- <http://www.kamenolomycr.cz/sk/sr/> - Kameňolomy SR - Zvolen, s.r.o.

## Príloha 2 – kontakty na účastníkov projektu za obec Cigel'

Útvar	Zamestnanci (mená)	Vedúci útvaru (meno)	Telefón	Mobil	Email
Starosta obce		Štefan Mjartan	046 / 5487036, 5487038,	0903 515 753	ocucigel@stonline.sk
Ekonomické správne a organizačné oddelenie		Blažena Máliková	046 / 5487036, 5487038,		ocucigel@stonline.sk
Hlavný kontrolór		Ing. Jozefína Kotríková	046 / 5487036, 5487038,		ocucigel@stonline.sk
Správa daní poplatkov a majetku		Mgr. Danka Leitmanová	046 / 5487036, 5487038,		ocucigel@stonline.sk
Správa objektov a zariadení obce		Eva Packová	046 / 5487036, 5487038,		ocucigel@stonline.sk